



# Reporte sobre Solvencia y Condición Financiera

Información Cualitativa

**Diciembre 16**

## Reporte sobre la Solvencia y Condición Financiera 2016

### I. Resumen ejecutivo.

El presente Reporte sobre la Solvencia y Condición Financiera se elaboró en apego al Capítulo 24.2 de la Circular Única de Seguros y Fianzas (CUSF), en él se describe:

- . El negocio y resultados
- . El Sistema de Gobierno Corporativo
- . El Perfil de Riesgos.
- . La Evaluación de Solvencia.
- . La Gestión de Capital
- . Y la información Cuantitativa relativa a la información financiera, técnica, de reaseguro, administración de riesgos, entre otros.

Durante el año de 2016, prácticamente no hubo cambios en la estrategia de negocio, se mantuvo una estricta suscripción de riesgos en todos los ramos, y en el ramo de automóviles se buscó un mayor crecimiento en el negocio individual y una disminución en la participación en los negocios de flotilla, los límites de retención que se aplicaron por ramo fueron los siguientes:

Vida Individual	\$13,000,000.00
Vida Grupo	\$12,000,000.00
Accidentes y Enfermedades	\$2,000,000.00
Responsabilidad Civil	\$36,000,000.00
Marítimo y Transporte	\$13,000,000.00
Incendio	\$20,000,000.00
Autos	\$14,000,000.00
Agrícola	\$25,000,000.00
Diversos	\$24,000,000.00

Por lo que corresponde a la solvencia, y de acuerdo con la nueva regulación, al cierre del ejercicio de 2016 el margen de solvencia fue de 0.26 veces del requerimiento de capital comparado con el año de 2015 que fue de 1.42 veces el capital mínimo de garantía, se puede observar una disminución de este indicador de 1.16 veces el requerimiento, esta reducción se debe al requerimiento de inversiones que para 2016 es muy importante sin llegar a ocasionar un desbalance de la solvencia y liquidez de la Institución.. Por otra parte cabe mencionar que índice de liquidez activos de corto plazo a reservas técnicas de corto plazo es de 1.1 veces y el índice de activo circulante a pasivo total es de 1.32 lo que indica una posición financiera estable.

## II. Descripción general del negocio y resultados.

### a) Del negocio y su entorno.

#### 1) La situación jurídica y el domicilio fiscal;

General de Seguros es una Sociedad Anónima Bursátil, con domicilio fiscal en Av. Patriotismo no. 266, Col. San Pedro de los Pinos, Ciudad de México y su Capital Social autorizado asciende a \$250,000,000.00, representado por 58,795,026 acciones de una sola serie, nominativas, sin expresión de valor nominal, todas las acciones son de libre suscripción, comunes y confieren iguales derechos y obligaciones a sus titulares.

#### 2) Principales accionistas de la Institución:

General de Seguros, S.A.B., es subsidiaria de Peña Verde, S.A.B., quien posee el 98.4% de las acciones representativas del capital social y el resto se encuentra entre los accionistas minoritarios.

Peña Verde, S.A.B., es una empresa Mexicana que se dedica a la administración principalmente de sus empresas General de Seguros y Reaseguradora Patria, y sus oficinas se encuentran en, Av. Periférico no. 2771 en la Ciudad de México.

3) La institución, se encuentra autorizada por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) para actuar como una Institución de Seguros y se encuentra facultada para realizar operaciones de seguro y reaseguro relativas a:

- Vida.
- Accidentes y enfermedades.
- Accidentes personales.
- Gastos Médicos.
- Daños
- Responsabilidad civil y riesgos profesionales.
- Marítimo y transportes.
- Incendio.
- Agrícola y de Animales.
- Automóviles.
- Crédito.
- Diversos.
- Terremoto y otros riesgos catastróficos, así como la operación de Reafianzamiento.

General de Seguros solo opera dentro del territorio Mexicano y tiene presencia en todo el País, las sucursales y oficinas se encuentran en 28 estados de la República Mexicana y su oficina matriz se localiza en la Ciudad de México.

Durante el año de 2016 no hubo ningún cambio significativo, en cuanto a la cobertura de ramos y posicionamiento de oficinas a nivel nacional.

**4)** Los principales factores que hayan contribuido positiva o negativamente en el desarrollo, resultados y posición de la Institución desde el cierre del ejercicio anterior.

En 2016 se invirtieron 4 millones de pesos en remodelación de oficinas, se llevó a cabo el cambio de imagen en donde hoy contamos con un nuevo logotipo e imagen institucional la cual se ha implementado en todas las sucursales y oficinas así como el equipo utilitario, adicionalmente se efectuó una campaña de publicidad en la parte norte del país con un costo aproximado de 6 millones de pesos a fin de dar a conocer a la empresa entre el público consumidor.

A nivel de contribución técnica la utilidad fue de 2.8% sobre las primas emitidas, este resultado se vio afectado por un pérdida en el ramo de automóviles del 2.6% debido a una alta siniestralidad en los negocios de flotilla y transporte público, por otra parte los ramos de daños presentaron un pérdida marginal de 0.0002% debido a diversos factores, se presentaron siniestros importantes en los ramos Incendio así como en Marítimo y Transporte, adicionalmente de acuerdo con la nueva regulación los ramos de Terremoto y Riesgos Hidrometeorológicos, requirieron de la constitución de reserva para siniestros ocurridos y no reportados por un monto de 24.1 millones de pesos que representa el 104% de las primas retenidas de estos ramos. Por otra parte los ramos que generaron utilidad técnica sobre prima emitida, fueron Accidentes Personales, Vida y Agropecuario por 44.4%, 5.9% y 4.8% respectivamente.

Cabe mencionar que la valuación del portafolio de acciones contribuyó de forma importante en los resultados de la Institución, generando un superávit neto de impuestos diferidos de 189.4 millones de pesos que representó el 75.1% de la utilidad neta.

Por otra parte en 2016 el activo tuvo un crecimiento del 13.2% respecto del año anterior la liquidez de reservas técnicas es de 1.1 veces y el activo circulante a pasivo total 1.32, las inversiones mostraron un crecimiento del 1.2% principalmente por el incremento en la valuación de las acciones que fue del 22.7%, por otra parte la cuentas por cobrar tuvieron un incremento del 75.6% derivado principalmente del aumento en primas por cobrar correspondientes al mes de diciembre de 2016. Por lo que corresponde al activo fijo este tuvo un incremento del 3.9%.

La cobertura del capital mínimo pagado es de 16.9 veces y el margen de solvencia es de 0.26 veces, por lo que respecta al capital contable de la empresa, éste alcanza los 2,262 millones de pesos el cual muestra una disminución de 3.1% con respecto al año anterior debido a los siguientes factores: decreto de dividendos por 346.1 millones de pesos, recompra de acciones propias por 0.7 millones de pesos y del reconocimiento de la adopción de la NIF D-3 (Beneficios a los Empleados) que tuvo un impacto en la cuenta de

resultados de ejercicio anteriores por 14.4 millones de pesos, dichas afectaciones compensaron con la utilidad del ejercicio por 252.2 millones de pesos, con un aumento en el superávit por la revaluación de los inmuebles por 9.9 millones de pesos, un incremento de 11.1 millones de pesos en el superávit neto de impuestos de la diferencia de las tasas de las reservas de largo plazo y un ajuste por 15.7 millones de pesos en los impuestos diferidos de las inversiones permanentes.

5) La Institución no tiene operaciones significativas con ninguna persona o grupo de personas en donde existan vínculos de negocio o vínculos patrimoniales.

6) Durante el ejercicio de 2016 no existieron transacciones significativas entre miembros del consejo de administración, directivos relevantes, sin embargo existieron operaciones con partes relacionadas que en el siguiente apartado se comentan. Cabe señalar que se pagaron dos dividendos en 2016 el primero en el mes de mayo a razón de 12 centavos por acción y el segundo en el mes de octubre a razón de \$10.00 por acción.

7) General de Seguros forma parte del parte del Grupo Peña Verde, que se enlistó en 2013 en la Bolsa Mexicana de Valores, y está conformada por las empresas General de Seguros, S.A.B., General de Salud, Compañía de Seguros S.A., Reaseguradora Patria, S.A., Patria Corporate Member LTD, Centro de Contacto de Servicios de Salud, S.A. de C.V. y “Servicios Administrativos Peña Verde, S.A. de C.V.”,

Peña Verde, S.A.B., es controladora de General de Seguros, S.A.B, y tiene una tenencia accionaria del 98.4%.

General de Seguros, S.A.B., es controladora de General de Salud, y tienen una tenencia accionaria del 99.995%, General de Salud, que se dedica a la comercialización de productos del ramo de Salud y Gastos Médicos y fue constituida en el año de 2002.

Reaseguradora Patria, S.A., fue creada en 1953, como una empresa regulada que se dedica a dar servicios de Reaseguro y es subsidiaria de Peña Verde, S.A.B, la cual tiene una tenencia accionaria del 99.9%

Servicios Administrativos Peña Verde, S.A. de C.V., fue constituida en 2013, para proporcionar servicios de administración del Grupo, es subsidiaria de Peña Verde, S.A.B, con una tenencia accionaria del 99.9%

Peña Verde es controladora de Patria Corporate Member LTD, la cual fue constituida en 2015. Está autorizada para única y exclusivamente realizar actividades de reaseguro del mercado Lloyd’s en Londres, Inglaterra, General de Seguros, tiene una participación del 46% en las acciones de esta entidad.

El “Centro de Contacto de Servicios de Salud, S.A. de C.V.”, fue creado en 2016 con el fin de prestar los servicios de atención médica telefónica y adicionalmente proporciona

servicios de soporte administrativo vía telefónica a los proveedores y asegurados de compañías de seguros en la atención de siniestros de los ramos de Accidentes Personales, Gastos Médicos y de Salud. Es subsidiaria de Peña Verde la cual tiene una tenencia accionaria del 99.99%.

#### Operaciones intercompañías

General de Seguros, recibe los servicios de consultoría en materia de alta dirección, desarrollo de proyectos de institucionalización corporativa, auditoría, operacional, consultoría en tecnologías de la información, gobierno corporativo, administración del riesgo, desarrollo de modelos de solvencia para la industria aseguradora entre otros, por lo cual General de Seguros pagó honorarios a Peña Verde, S.A.B. durante el ejercicio de 2016 por 37.7 millones de pesos,

General de Seguros, le presta los servicios administrativos, de Recursos Humanos y de arrendamiento de áreas de oficinas a General de Salud para que esta pueda llevar a cabo sus actividades de operación y comercialización de la venta de seguros, por lo cual General de Salud, le pagó honorarios a General de Seguros por 27.2 millones de pesos. Adicionalmente General de Salud pagó a General de Seguros 1.0 millones de pesos por concepto de regalías de la marca.

Por otra parte, Reaseguradora Patria participa en los contratos de cesión proporcional de General de Seguros, por su parte General de Seguros participa en algunos negocios de Patria a través de Reaseguro Tomado, los resultados de tales operaciones son los siguientes:

#### Ingresos para General de Seguros de Reaseguradora Patria

Siniestros Recuperados	46.5 mdp
Siniestros Recuperados en dólares por	430 mil
Comisiones sobre primas cedidas	15.9 mdp
Comisiones sobre primas cedidas dólares	182 mil

#### Egresos de General de Seguros para Reaseguradora Patria

Primas Cedidas	75.6 mdp
Primas Cedidas en dólares	1,302 mil
Servicios administrativos en dólares	551 mil

El Centro de Contacto de Servicios de Salud, le presta servicios de atención de siniestros del ramo de Accidentes Personales a través de un Call Center a General de Seguros, por lo que cobró en 2016 honorarios por 0.018 mdp.

General de Seguros, le cobra una renta al Centro de Contacto de Servicios de Salud, por el arrendamiento de oficinas en donde lleva a cabo sus operaciones de Call Center, la renta por el año de 2016 fue de 0.1 mdp.

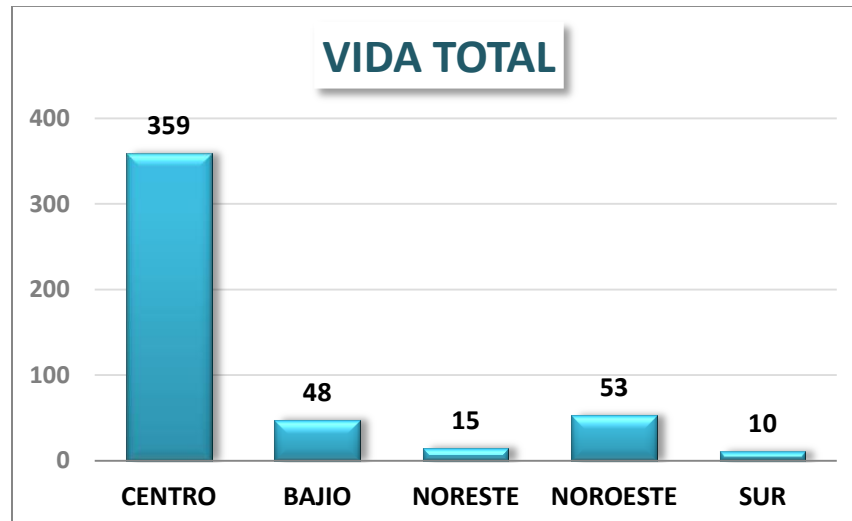
Resultados del Grupo:

Al cierre del ejercicio de 2016, Peña Verde, obtuvo una utilidad neta de 256.6 millones de pesos de los cuales la participación no controladora fue 5.3 millones de pesos. Por su parte los resultados de las empresas del grupo fueron: para General de Seguros de 252.2 millones de pesos, para Reaseguradora Patria por 45.6 millones de pesos, General de Salud, Compañía de Seguros, S.A. de 56.7 millones de pesos, Servicios Administrativos de Peña Verde, S.A. de C.V, 1.7 millones de pesos, Centro de Contacto de Servicios de Salud - 13.3 millones de pesos y Patria Corporate Member con -68.0 millones de pesos.

b) Del desempeño de las actividades de suscripción. Las Instituciones describirán, de manera general, las actividades de suscripción durante el año, indicando:

1) Información del comportamiento de la emisión por operaciones, ramos, subramos y área geográfica

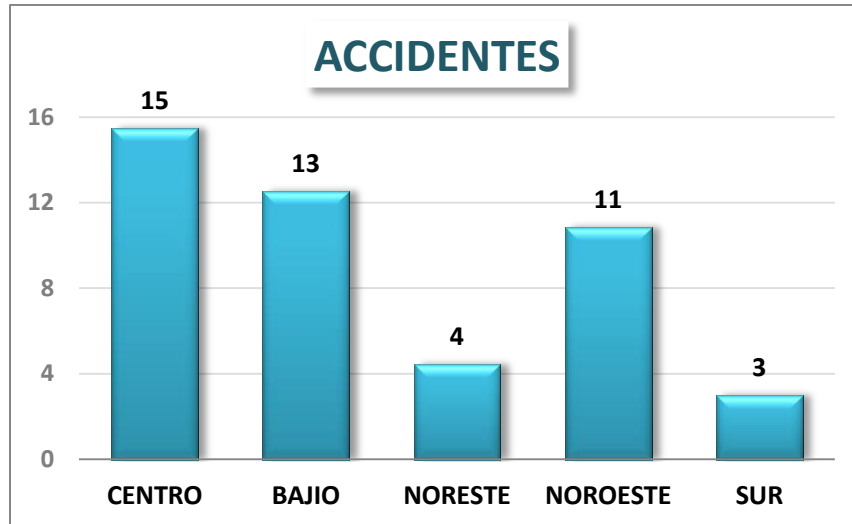
**Primas Directas por zona geográfica a diciembre 2016** Cifras en millones de pesos



La zona centro se integra por los estados y ciudades de: CDMX, Orizaba, Satélite, Córdoba, Veracruz, Puebla, Toluca, Oaxaca, Acapulco. La zona Noreste se integra por los estados y ciudades de: Monterrey, Torreón, Durango y Saltillo. La zona del Bajío se integra por los estados y ciudades de: Jalisco, León, Morelia, San Luis Potosí, Querétaro, Aguascalientes y Colima. La zona noroeste se integra por los estados y ciudades de: Sonora, Tijuana, Mexicali, Chihuahua, Ciudad Juárez, Los Mochis, Nogales, Ciudad Obregón y Guaymas. La zona sur se integra por los estados y ciudades: Mérida, Campeche, Villahermosa y Cancún.

**Primas Directas por zona geográfica a diciembre 2016**

Cifras en millones de pesos



La zona centro se integra por los estados y ciudades de: Ciudad de México, Orizaba, Satélite, Córdoba, Veracruz, Puebla, Toluca, Oaxaca, Acapulco. La zona Noreste se integra por los estados y ciudades de: Monterrey, Torreón, Durango y Saltillo. La zona del Bajío se integra por los estados y ciudades de: Jalisco, León, Morelia, San Luis Potosí, Querétaro, Aguascalientes y Colima. La zona noroeste se integra por los estados y ciudades de: Sonora, Tijuana, Mexicali, Chihuahua, Ciudad Juárez, Los Mochis, Nogales, Ciudad Obregón y Guaymas. La zona sur se integra por los estados y ciudades: Mérida, Campeche, Villahermosa y Cancún.

**Primas Directas por zona geográfica a diciembre 2016**

Cifras en millones de pesos

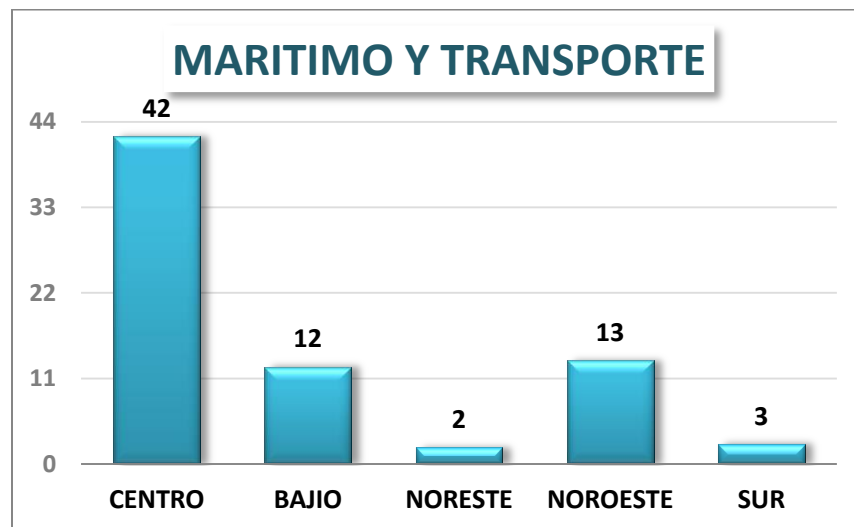




La zona centro se integra por los estados y ciudades de: Ciudad de México, Orizaba, Satélite, Córdoba, Veracruz, Puebla, Toluca, Oaxaca, Acapulco. La zona Noreste se integra por los estados y ciudades de: Monterrey, Torreón, Durango y Saltillo. La zona del Bajío se integra por los estados y ciudades de: Jalisco, León, Morelia, San Luis Potosí, Querétaro, Aguascalientes y Colima. La zona noroeste se integra por los estados y ciudades de: Sonora, Tijuana, Mexicali, Chihuahua, Ciudad Juárez, Los Mochis, Nogales, Ciudad Obregón y Guaymas. La zona sur se integra por los estados y ciudades: Mérida, Campeche, Villahermosa y Cancún.

**Primas Directas por zona geográfica a diciembre 2016**

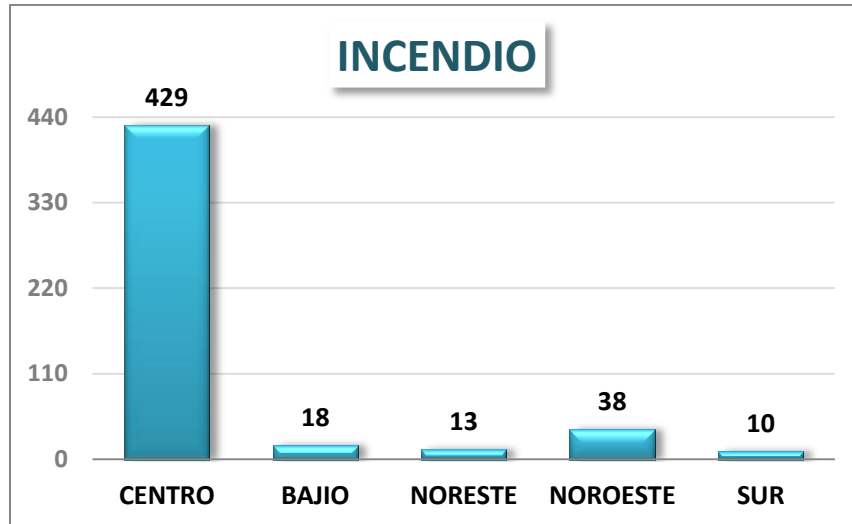
Cifras en millones de pesos



La zona centro se integra por los estados y ciudades de: Ciudad de México, Orizaba, Satélite, Córdoba, Veracruz, Puebla, Toluca, Oaxaca, Acapulco. La zona Noreste se integra por los estados y ciudades de: Monterrey, Torreón, Durango y Saltillo. La zona del Bajío se integra por los estados y ciudades de: Jalisco, León, Morelia, San Luis Potosí, Querétaro, Aguascalientes y Colima. La zona noroeste se integra por los estados y ciudades de: Sonora, Tijuana, Mexicali, Chihuahua, Ciudad Juárez, Los Mochis, Nogales, Ciudad Obregón y Guaymas. La zona sur se integra por los estados y ciudades: Mérida, Campeche, Villahermosa y Cancún.

**Primas Directas por zona geográfica a diciembre 2016**

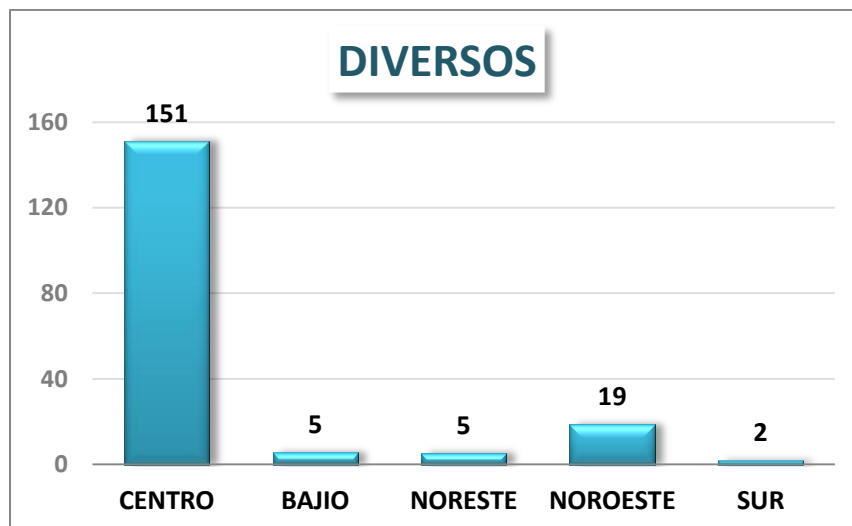
Cifras en millones de pesos



La zona centro se integra por los estados y ciudades de: Ciudad de México, Orizaba, Satélite, Córdoba, Veracruz, Puebla, Toluca, Oaxaca, Acapulco. La zona Noreste se integra por los estados y ciudades de: Monterrey, Torreón, Durango y Saltillo. La zona del Bajío se integra por los estados y ciudades de: Jalisco, León, Morelia, San Luis Potosí, Querétaro, Aguascalientes y Colima. La zona noroeste se integra por los estados y ciudades de: Sonora, Tijuana, Mexicali, Chihuahua, Ciudad Juárez, Los Mochis, Nogales, Ciudad Obregón y Guaymas. La zona sur se integra por los estados y ciudades: Mérida, Campeche, Villahermosa y Cancún.

**Primas Directas por zona geográfica a diciembre 2016**

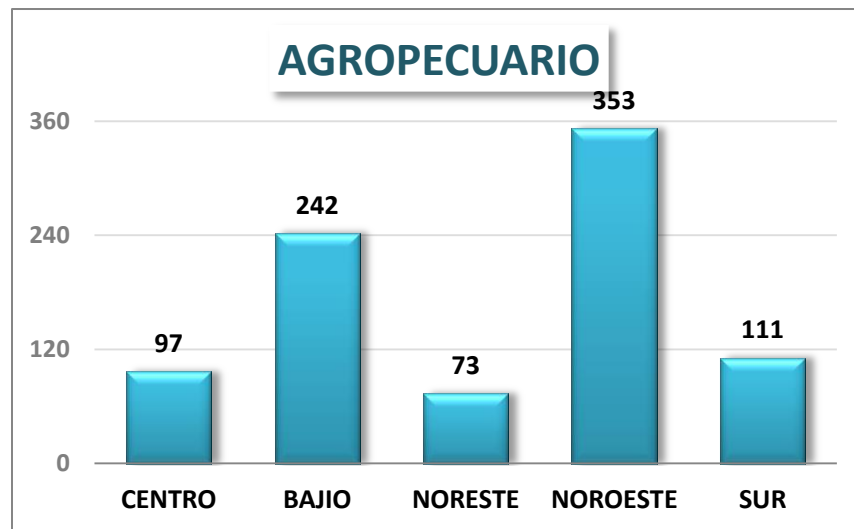
Cifras en millones de pesos



La zona centro se integra por los estados y ciudades de: Ciudad de México, Orizaba, Satélite, Córdoba, Veracruz, Puebla, Toluca, Oaxaca, Acapulco. La zona Noreste se integra por los estados y ciudades de: Monterrey, Torreón, Durango y Saltillo. La zona del Bajío se integra por los estados y ciudades de: Jalisco, León, Morelia, San Luis Potosí, Querétaro, Aguascalientes y Colima. La zona noroeste se integra por los estados y ciudades de: Sonora, Tijuana, Mexicali, Chihuahua, Ciudad Juárez, Los Mochis, Nogales, Ciudad Obregón y Guaymas. La zona sur se integra por los estados y ciudades: Mérida, Campeche, Villahermosa y Cancún.

### Primas Directas por zona geográfica a diciembre 2016

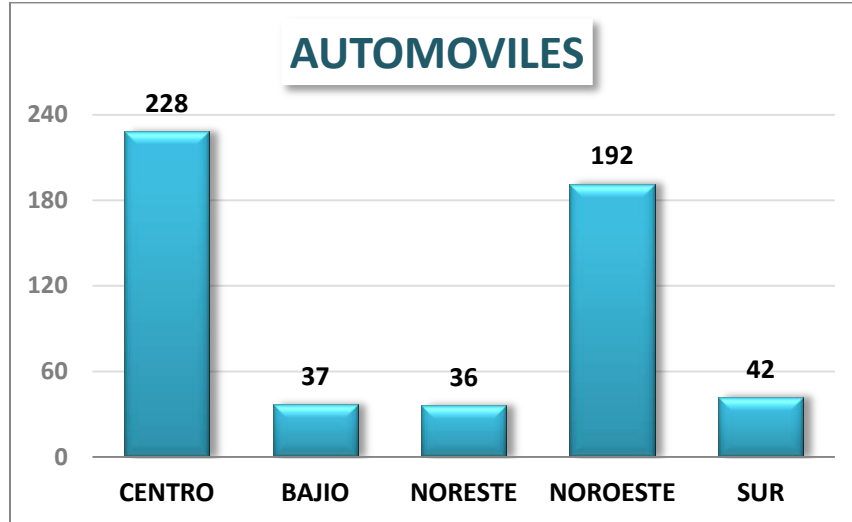
Cifras en millones de pesos



La zona centro se integra por los estados y ciudades de: Ciudad de México, Orizaba, Satélite, Córdoba, Veracruz, Puebla, Toluca, Oaxaca, Acapulco. La zona Noreste se integra por los estados y ciudades de: Monterrey, Torreón, Durango y Saltillo. La zona del Bajío se integra por los estados y ciudades de: Jalisco, León, Morelia, San Luis Potosí, Querétaro, Aguascalientes y Colima. La zona noroeste se integra por los estados y ciudades de: Sonora, Tijuana, Mexicali, Chihuahua, Ciudad Juárez, Los Mochis, Nogales, Ciudad Obregón y Guaymas. La zona sur se integra por los estados y ciudades: Mérida, Campeche, Villahermosa y Cancún.

**Primas Directas por zona geográfica a diciembre 2016**

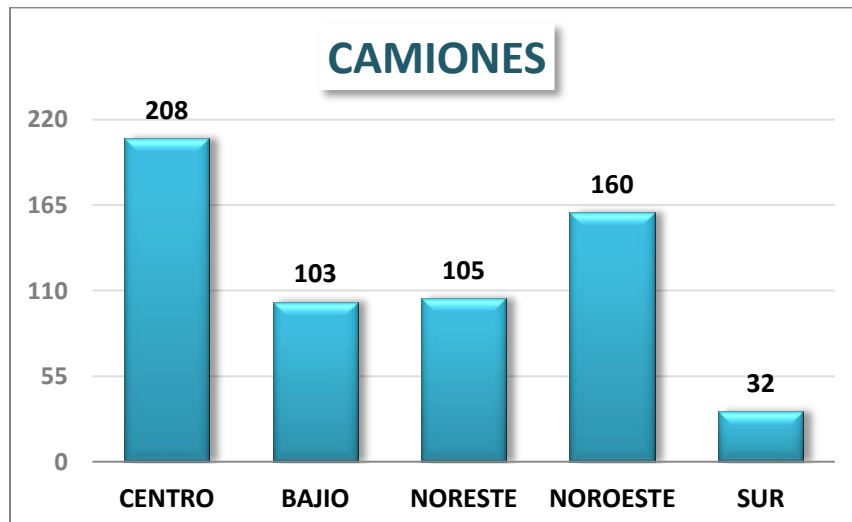
Cifras en millones de pesos



La zona centro se integra por los estados y ciudades de: Ciudad de México, Orizaba, Satélite, Córdoba, Veracruz, Puebla, Toluca, Oaxaca, Acapulco. La zona Noreste se integra por los estados y ciudades de: Monterrey, Torreón, Durango y Saltillo. La zona del Bajío se integra por los estados y ciudades de: Jalisco, León, Morelia, San Luis Potosí, Querétaro, Aguascalientes y Colima. La zona noroeste se integra por los estados y ciudades de: Sonora, Tijuana, Mexicali, Chihuahua, Ciudad Juárez, Los Mochis, Nogales, Ciudad Obregón y Guaymas. La zona sur se integra por los estados y ciudades: Mérida, Campeche, Villahermosa y Cancún.

**Primas Directas por zona geográfica a diciembre 2016**

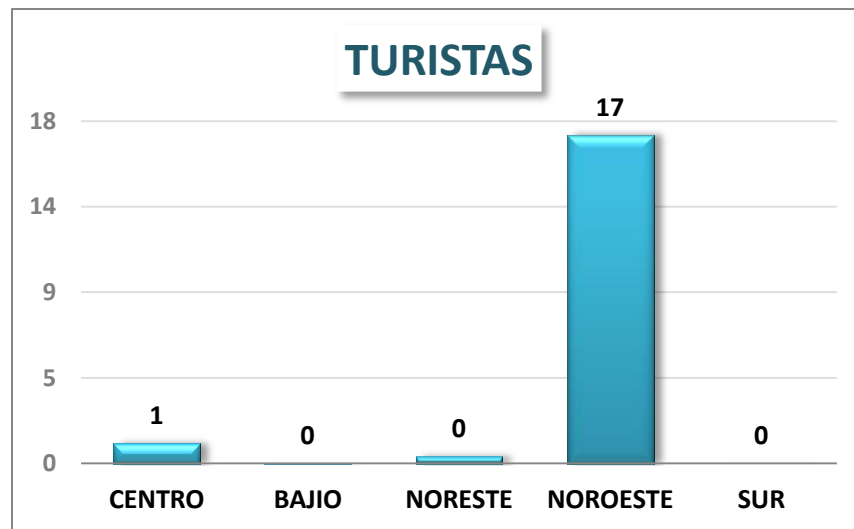
Cifras en millones de pesos



La zona centro se integra por los estados y ciudades de: Ciudad de México, Orizaba, Satélite, Córdoba, Veracruz, Puebla, Toluca, Oaxaca, Acapulco. La zona Noreste se integra por los estados y ciudades de: Monterrey, Torreón, Durango y Saltillo. La zona del Bajío se integra por los estados y ciudades de: Jalisco, León, Morelia, San Luis Potosí, Querétaro, Aguascalientes y Colima. La zona noroeste se integra por los estados y ciudades de: Sonora, Tijuana, Mexicali, Chihuahua, Ciudad Juárez, Los Mochis, Nogales, Ciudad Obregón y Guaymas. La zona sur se integra por los estados y ciudades: Mérida, Campeche, Villahermosa y Cancún.

### Primas Directas por zona geográfica a diciembre 2016

Cifras en millones de pesos

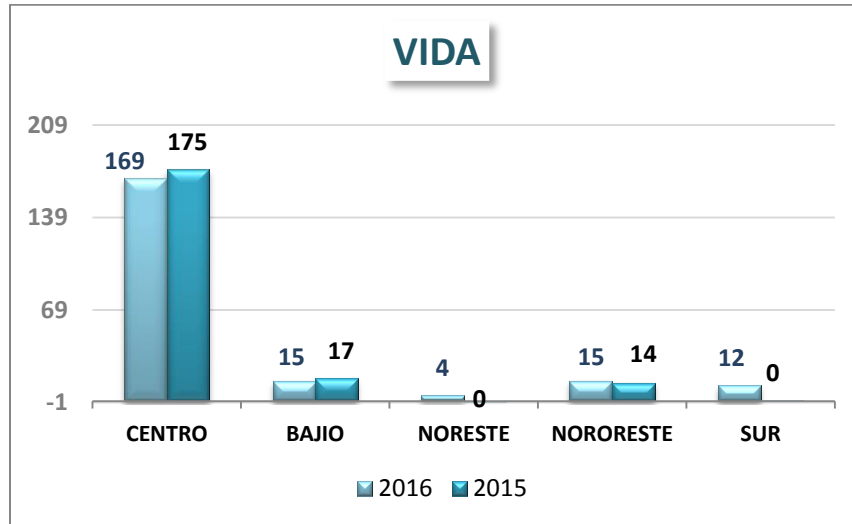


La zona centro se integra por los estados y ciudades de: Ciudad de México, Orizaba, Satélite, Córdoba, Veracruz, Puebla, Toluca, Oaxaca, Acapulco. La zona Noreste se integra por los estados y ciudades de: Monterrey, Torreón, Durango y Saltillo. La zona del Bajío se integra por los estados y ciudades de: Jalisco, León, Morelia, San Luis Potosí, Querétaro, Aguascalientes y Colima. La zona noroeste se integra por los estados y ciudades de: Sonora, Tijuana, Mexicali, Chihuahua, Ciudad Juárez, Los Mochis, Nogales, Ciudad Obregón y Guaymas. La zona sur se integra por los estados y ciudades: Mérida, Campeche, Villahermosa y Cancún.

2) Información sobre los costos de adquisición y siniestralidad o reclamaciones del ejercicio de que se trate, comparados con los del ejercicio anterior, por operaciones, ramos, subramos y área geográfica;

**Siniestralidad por zona geográfica a diciembre 2016**

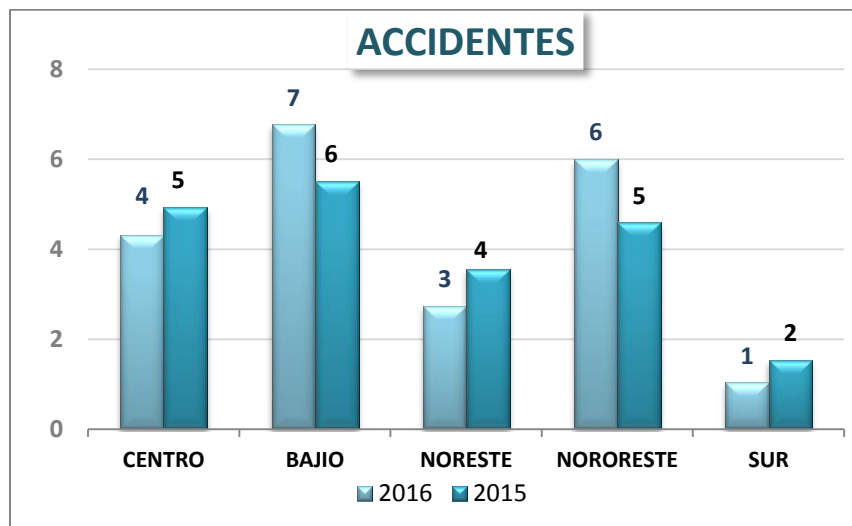
Cifras en millones de pesos



Como se puede observar en la gráfica, al cierre del ejercicio de 2016 la mayor concentración de siniestros se encuentra en la zona centro, la cual está integrada por los estados y ciudades de: Ciudad de México, Orizaba, Satélite, Córdoba, Veracruz, Puebla, Toluca, Oaxaca, Acapulco. A nivel total el índice de siniestralidad a prima devengada del ramo de vida es de 63.5% y representa un monto de 215 millones de pesos.

**Siniestralidad por zona geográfica a diciembre 2016**

Cifras en millones de pesos

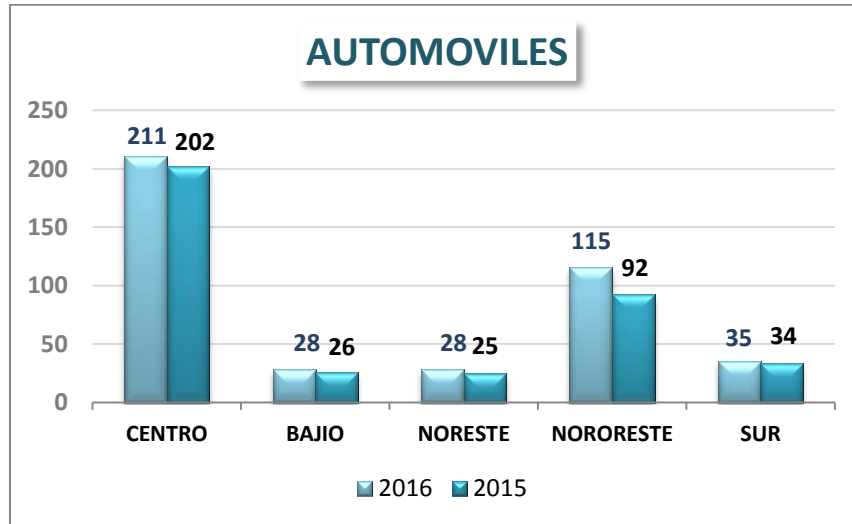


Como se puede observar en la gráfica al cierre del ejercicio la mayor concentración de siniestros se encuentra en la zona del bajío, la cual está integrada por los estados y

ciudades de: Jalisco, León, Morelia, San Luis Potosí, Querétaro, Aguascalientes y Colima. El índice de siniestralidad para este ramo a nivel total es de 39.8% sobre prima devengada y representa un monto de 21 millones de pesos.

**Siniestralidad por zona geográfica a diciembre 2016**

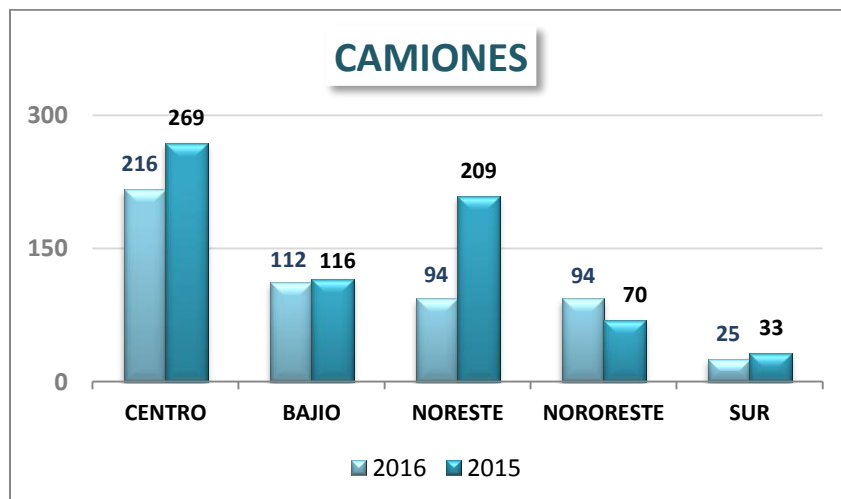
Cifras en millones de pesos



Como se puede observar en la gráfica, al cierre del ejercicio de 2016 la mayor concentración de siniestros se encuentra en la zona centro, la cual está integrada por los estados y ciudades de: Ciudad de México, Orizaba, Satélite, Córdoba, Veracruz, Puebla, Toluca, Oaxaca, Acapulco. A nivel total el índice de siniestralidad a prima devengada del ramo de autos es de 78.1% y representa un monto de 418 millones de pesos.

**Siniestralidad por zona geográfica a diciembre 2016**

Cifras en millones de pesos

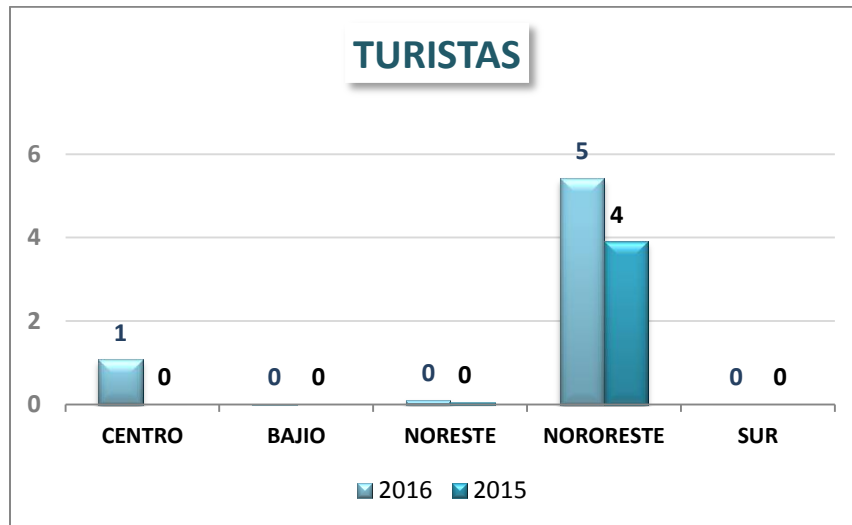


Como se puede observar en la gráfica, al cierre del ejercicio de 2016 la mayor concentración de siniestros se encuentra en la zona centro, la cual está integrada por los

estados y ciudades de: Ciudad de México, Orizaba, Satélite, Córdoba, Veracruz, Puebla, Toluca, Oaxaca, Acapulco. A nivel total el índice de siniestralidad a prima devengada del ramo de camiones es de 85.8% y representa un monto de 541 millones de pesos.

**Siniestralidad por zona geográfica a diciembre 2016**

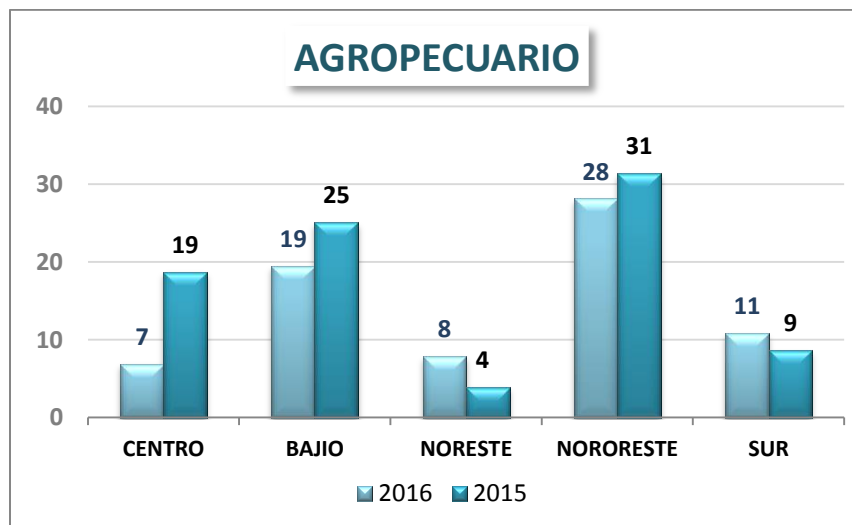
Cifras en millones de pesos



Como se puede observar en la gráfica, al cierre del ejercicio de 2016 la mayor concentración de siniestros se encuentra en la zona noroeste se integra por los estados y ciudades de: Sonora, Tijuana, Mexicali, Chihuahua, Ciudad Juárez, Los Mochis, Nogales, Ciudad Obregón y Guaymas. A nivel total el índice de siniestralidad a prima devengada del ramo de turistas es de 35.8% y representa un monto de 6 millones de pesos.

**Siniestralidad por zona geográfica a diciembre 2016**

Cifras en millones de pesos





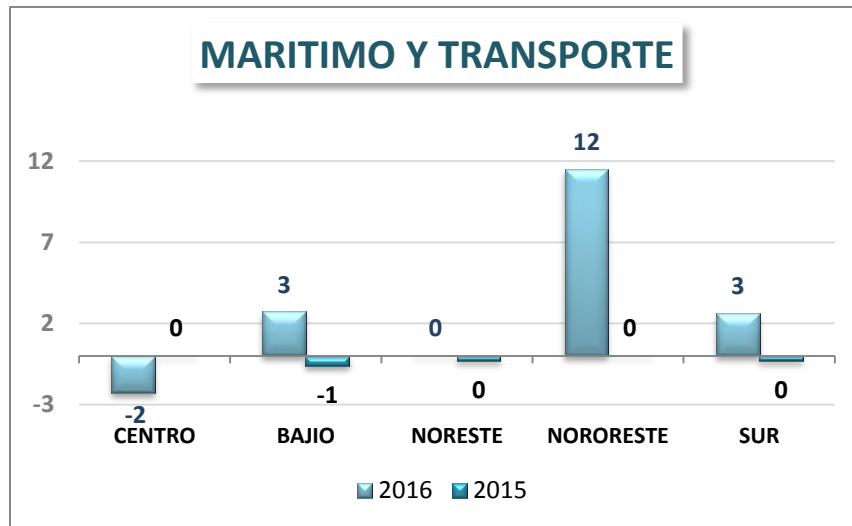
Como se puede observar en la gráfica, al cierre del ejercicio de 2016 la mayor concentración de siniestros se encuentra en la zona noroeste se integra por los estados y ciudades de: Sonora, Tijuana, Mexicali, Chihuahua, Ciudad Juárez, Los Mochis, Nogales, Ciudad Obregón y Guaymas. A nivel total el índice de siniestralidad a prima devengada del ramo de agropecuario es de 84.0% y representa un monto de 73 millones de pesos.

**Siniestralidad por zona geográfica a diciembre 2016**

Cifras en millones de pesos



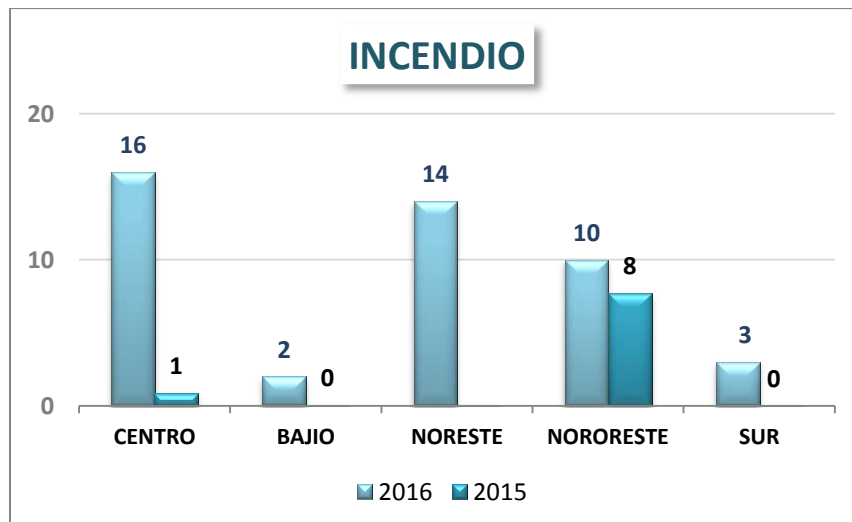
Como se puede observar en la gráfica, al cierre del ejercicio de 2016 la mayor concentración de siniestros se encuentra en la zona centro, la cual está integrada por los estados y ciudades de: Ciudad de México, Orizaba, Satélite, Córdoba, Veracruz, Puebla, Toluca, Oaxaca, Acapulco. A nivel total el índice de siniestralidad a prima devengada del ramo de responsabilidad civil es de 42.7% y representa un monto de 26 millones de pesos.

**Siniestralidad por zona geográfica a diciembre 2016**


Como se puede observar en la gráfica, al cierre del ejercicio de 2016 la mayor concentración de siniestros se encuentra en la zona noroeste se integra por los estados y ciudades de: Sonora, Tijuana, Mexicali, Chihuahua, Ciudad Juárez, Los Mochis, Nogales, Ciudad Obregón y Guaymas. A nivel total el índice de siniestralidad a prima devengada del ramo de marítimo y transporte es de 45.9% y representa un monto de 16 millones de pesos.

**Siniestralidad por zona geográfica a diciembre 2016**

Cifras en millones de pesos

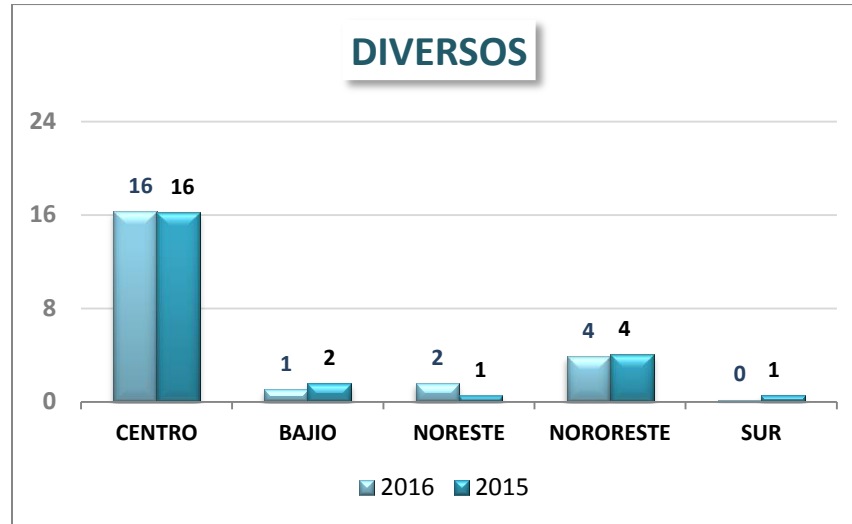


Como se puede observar en la gráfica, al cierre del ejercicio de 2016 la mayor concentración de siniestros se encuentra en la zona centro, la cual está integrada por los estados y ciudades de: Ciudad de México, Orizaba, Satélite, Córdoba, Veracruz, Puebla, Toluca, Oaxaca, Acapulco. Cabe mencionar que en 2016, se observa un fuerte crecimiento

en la siniestralidad de este ramo, debido principalmente a la constitución por primera vez de reserva para siniestros ocurridos y no reportados de las coberturas de terremoto y riesgos hidrometeorológicos que afectan este indicador. A nivel total el índice de siniestralidad a prima devengada del ramo de incendio es de 230.6% y representa un monto de 45 millones de pesos.

**Siniestralidad por zona geográfica a diciembre 2016**

Cifras en millones de pesos



Como se puede observar en la gráfica, al cierre del ejercicio de 2016 la mayor concentración de siniestros se encuentra en la zona centro, la cual está integrada por los estados y ciudades de: Ciudad de México, Orizaba, Satélite, Córdoba, Veracruz, Puebla, Toluca, Oaxaca, Acapulco. A nivel total el índice de siniestralidad a prima devengada del ramo de diversos es de 53.4% y representa un monto de 23 millones de pesos.

**Costo de Adquisición por zona geográfica a diciembre 2016**

ADQUISICIÓN (cifras en millones de pesos)					
CENTRO					
RAMOS	C. ADQUISICIÓN N 2016	% s/prima dev	C. ADQUISICIÓN N 2015	% s/prima dev	VAR 2016/2015
VIDA	67	29%	77	31%	-12%
ACCIDENTES	3	22%	2	18%	47%
RESP. CIVIL	5	11%	4	14%	10%
MARITIMO Y TRANSPORTE	2	14%	2	15%	-5%
INCENDIO	9	41%	4	37%	124%

DIVERSOS	5	20%	1	3%	804%
AGROPECUARIO	2	20%	5	60%	-54%
AUTOMOVILES	55	24%	52	24%	7%
CAMIONES	40	19%	42	19%	-5%
TURISTAS	0	32%	0	41%	100%
<b>TOTAL</b>	<b>190</b>	<b>24%</b>	<b>190</b>	<b>24%</b>	<b>0%</b>

La zona centro se integra por los estados y ciudades de: Ciudad de México, Orizaba, Satélite, Córdoba, Veracruz, Puebla, Toluca, Oaxaca, Acapulco.

#### Costo de Adquisición por zona geográfica a diciembre 2016

<b>ADQUISICIÓN</b>					
<b>(cifras en millones de pesos)</b>					
<b>BAJIO</b>					
<b>RAMOS</b>	<b>C. ADQUISICIÓN N 2016</b>	<b>% s/prima dev</b>	<b>C. ADQUISICIÓN N 2015</b>	<b>% s/prima dev</b>	<b>VAR 2016/2015</b>
VIDA	10	27%	6	27.7%	62%
ACCIDENTES	2	16%	2	15.4%	24%
RESP. CIVIL	2	15%	2	16.3%	-11%
MARITIMO Y TRANSPORTE	1	20%	1	19.6%	14%
INCENDIO	3	49%	2	69.6%	5%
DIVERSOS	1	22%	0	11.2%	115%
AGROPECUARIO	-10	-38%	3	0.0%	-420%
AUTOMOVILES	10	27%	8	23.9%	16%
CAMIONES	19	19%	21	19.1%	-7%
TURISTAS	0	31%	0	29.7%	11003%
<b>TOTAL</b>	<b>38</b>	<b>16%</b>	<b>47</b>	<b>20.4%</b>	<b>-18%</b>

La zona del Bajío se integra por los estados y ciudades de: Jalisco, León, Morelia, San Luis Potosí, Querétaro, Aguascalientes y Colima.

**Costo de Adquisición por zona geográfica a diciembre 2016**

<b>ADQUISICIÓN</b> (cifras en millones de pesos)					
<b>NORESTE</b>					
<b>RAMOS</b>	<b>C. ADQUISICIÓN N 2016</b>	<b>% s/prima dev</b>	<b>C. ADQUISICIÓN N 2015</b>	<b>% s/prima dev</b>	<b>VAR 2016/2015</b>
VIDA	3	28%	3	16%	0%
ACCIDENTES	1	21%	1	20%	-12%
RESP. CIVIL	0	16%	1	17%	-35%
MARITIMO Y TRANSPORTE	0	20%	0	19%	-9%
INCENDIO	2	51%	1	56%	88%
DIVERSOS	1	21%	0	9%	275%
AGROPECUARIO	-6	-88%	-5	0%	37%
AUTOMOVILES	8	22%	8	22%	-4%
CAMIONES	20	20%	28	18%	-26%
TURISTAS	0	29%	0	34%	100%
<b>TOTAL</b>	<b>29</b>	<b>17%</b>	<b>37</b>	<b>16%</b>	<b>-22%</b>

La zona Noreste se integra por los estados y ciudades de: Monterrey, Torreón, Durango y Saltillo.

**Costo de Adquisición por zona geográfica a diciembre 2016**

<b>ADQUISICIÓN</b> (cifras en millones de pesos)					
<b>NOROESTE</b>					
<b>RAMOS</b>	<b>C. ADQUISICIÓN N 2016</b>	<b>% s/prima dev</b>	<b>C. ADQUISICIÓN N 2015</b>	<b>% s/prima dev</b>	<b>VAR 2016/2015</b>
VIDA	13	27%	8	29%	58%
ACCIDENTES	2	20%	2	18%	9%
RESP. CIVIL	3	24%	2	18%	37%
MARITIMO Y TRANSPORTE	1	17%	1	14%	41%
INCENDIO	6	41%	6	51%	7%
DIVERSOS	2	21%	2	15%	19%
AGROPECUARIO	-6	-18%	7	0%	-187%
AUTOMOVILES	45	23%	35	23%	28%

<b>CAMIONES</b>	<b>30</b>	<b>19%</b>	<b>22</b>	<b>16%</b>	<b>36%</b>
<b>TURISTAS</b>	<b>7</b>	<b>41%</b>	<b>5</b>	<b>42%</b>	<b>100%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>103</b>	<b>20%</b>	<b>91</b>	<b>22%</b>	<b>14%</b>

La zona noroeste se integra por los estados y ciudades de: Sonora, Tijuana, Mexicali, Chihuahua, Ciudad Juárez, Los Mochis, Nogales, Ciudad Obregón y Guaymas.

### Costo de Adquisición por zona geográfica a diciembre 2016

<b>ADQUISICIÓN</b>					
<b>(cifras en millones de pesos)</b>					
<b>SUR</b>					
<b>RAMOS</b>	<b>C. ADQUISICIÓN 2016</b>	<b>% s/prima dev</b>	<b>C. ADQUISICIÓN 2015</b>	<b>%</b>	<b>VAR 2016/2015</b>
<b>VIDA</b>	<b>2</b>	<b>20%</b>	<b>1</b>	<b>20%</b>	<b>125%</b>
<b>ACCIDENTES</b>	<b>1</b>	<b>19%</b>	<b>1</b>	<b>18%</b>	<b>-10%</b>
<b>RESP. CIVIL</b>	<b>1</b>	<b>15%</b>	<b>1</b>	<b>18%</b>	<b>-11%</b>
<b>MARITIMO Y TRANSPORTE</b>	<b>0</b>	<b>13%</b>	<b>0</b>	<b>16%</b>	<b>-14%</b>
<b>INCENDIO</b>	<b>2</b>	<b>31%</b>	<b>2</b>	<b>43%</b>	<b>-22%</b>
<b>DIVERSOS</b>	<b>0</b>	<b>22%</b>	<b>0</b>	<b>10%</b>	<b>74%</b>
<b>AGROPECUARIO</b>	<b>-8</b>	<b>-69%</b>	<b>-8</b>	<b>0%</b>	<b>-8%</b>
<b>AUTOMOVILES</b>	<b>6</b>	<b>15%</b>	<b>10</b>	<b>22%</b>	<b>-39%</b>
<b>CAMIONES</b>	<b>6</b>	<b>17%</b>	<b>7</b>	<b>16%</b>	<b>-16%</b>
<b>TURISTAS</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>9%</b>	<b>14</b>	<b>11%</b>	<b>-28%</b>

La zona sur se integra por los estados y ciudades: Mérida, Campeche, Villahermosa y Cancún.

### 3) Comisiones Contingentes:

En el ejercicio de 2016 la Institución mantuvo acuerdos para el pago de comisiones contingentes con intermediarios y personas morales. El importe total de los pagos realizados en virtud de dichos acuerdos en el ejercicio de 2016 ascendió a \$220,910.00 que represento el 6% de las primas emitidas por la Institución.

Se entiende por comisiones contingentes los pagos o compensaciones a personas físicas o morales que participaron en la intermediación o intervinieron en la contratación de los productos de seguros de la Institución, adicionales a las comisiones o compensaciones directas consideradas en el diseño de los productos.

**4)** Cabe mencionar que entre las instituciones del grupo no se efectúan operaciones en materia de suscripción, ni existen transacciones relevantes con otras filiales, ni tampoco operaciones derivadas de contratos financieros ni préstamos, ni aportaciones de capital.

Solamente en el caso de Reaseguradora Patria y General de Seguros, S.A.B., se realizan transacciones de Reaseguro, los cuales se establecen a través de los contratos de reaseguro proporcional principalmente. Reaseguradora Patria no es la líder en los contratos de Daños y Agropecuario, solo en los de Vida, el resultado de estas participaciones en el año ascendieron a 102.5 millones de pesos de primas cedidas y representan el 6.2% del total de las primas cedidas de General de Seguros.

### **c) Del desempeño de las actividades de inversión**

#### **1) Información sobre los criterios de valuación empleados, así como sobre las ganancias o pérdidas de inversiones, y cuando proceda, de sus componentes.**

Por lo que corresponde al comportamiento de las inversiones, durante del ejercicio de 2016 no se presentó ninguna pérdida en los portafolios de inversiones de la compañía. En las inversiones de renta fija el promedio de inversión en el año fue de 1,586.1 millones de pesos los cuales generaron intereses por 64.4 millones de pesos que representa un rendimiento del 4.1%. Por otra parte el promedio anual de las inversiones en acciones fue de 2,993.9 millones de pesos los cuales mostraron un incremento en su valuación más los dividendos pagados y la utilidad en venta de acciones que en conjunto alcanzaron un monto de 392.9 millones de pesos que representa un retorno de inversión del 13.1%.

#### **Criterios de valuación utilizados por la compañía.**

La Comisión reglamenta las bases sobre las cuales la Institución efectúa sus inversiones, para lo cual, ha establecido un criterio contable y de valuación, que clasifica las inversiones atendiendo a la intención de la Administración sobre su tenencia, como se menciona en la hoja siguiente.

##### **Títulos con fines de negociación-**

Son aquellos títulos de deuda o capital que tiene la Institución en posición propia con la intención de cubrir siniestros y gastos de operación, por lo que desde el momento de invertir en ellos se tiene la intención de negociarlos en el corto plazo, y en el caso de títulos de deuda en fechas anteriores a su vencimiento.

Los títulos de deuda se registran a su costo de adquisición y el devengamiento de su rendimiento (intereses, cupones o equivalentes) se realiza conforme al método de interés efectivo. Dichos intereses se reconocen como realizados en el estado de resultados. Los títulos de deuda se valúan a su valor razonable tomando como base los precios de mercado dados a conocer por los proveedores de precios independientes o bien, por

publicaciones oficiales especializadas en mercados internacionales, y en caso de no existir cotización, de acuerdo al último precio registrado dentro de los plazos establecidos por la Comisión, se tomará como precio actualizado para valuación, el costo de adquisición.

Los títulos de capital se registran a su costo de adquisición y se valúan en forma similar a los títulos de deuda cotizados, en caso de no existir valor de mercado, para efectos de determinar el valor razonable se considerará el valor contable de la emisora o el costo de adquisición, el menor.

Los efectos de valuación tanto de instrumentos de deuda como de capital se reconocen en los resultados del ejercicio dentro del rubro “Por valuación de inversiones” como parte del “Resultado integral de financiamiento”.

En la fecha de su enajenación, se reconocerá en el resultado del ejercicio el diferencial entre el precio de venta y el valor en libros de los títulos. El resultado por valuación de los títulos que se enajenen, reconocido en los resultados del ejercicio, se reclasifica al rubro de “Resultado integral de financiamiento por venta de inversiones” en el estado de resultados, en la fecha de la venta.

Para los títulos de deuda y capital, los costos de transacción de los mismos se reconocen en los resultados del ejercicio en la fecha de adquisición.

Títulos disponibles para su venta-

Son aquellos activos financieros en los que desde el momento de invertir en ellos, la Administración tiene una intención distinta a una inversión con fines de negociación o para conservar a vencimiento, y se tiene la intención de negociarlos en un mediano plazo y en el caso de instrumentos de deuda en fechas anteriores a su vencimiento, con el objeto de obtener ganancias con base en sus cambios de valor en el mercado y no solo mediante los rendimientos inherentes.

Los títulos de deuda se registran a su costo de adquisición, el devengamiento de su rendimiento (intereses, cupones o equivalentes) y su valuación se efectúa de igual manera que los títulos con fines de negociación, incluyendo el reconocimiento del rendimiento devengado en resultados como realizado, pero reconociendo el efecto por valuación en el capital contable en el rubro de “Superávit (déficit) por valuación”, hasta en tanto dichos instrumentos financieros no se vendan o se transfieran de categoría. Al momento de su venta los efectos reconocidos anteriormente en el capital contable, deberán reconocerse en los resultados del periodo en que se efectúa la venta.

Los instrumentos de capital se registran a su costo de adquisición. Las inversiones en acciones cotizadas se valúan a su valor razonable, tomando como base los precios de mercado dados a conocer por los proveedores de precios independientes, en caso de que no existiera valor de mercado, se considera el valor contable de la emisora. Los efectos de



valuación de instrumentos de capital se registran en el rubro de “Superávit (déficit) por valuación” en el capital contable.

Para los títulos de deuda y capital, los costos de transacción de los mismos se reconocen como parte de la inversión a la fecha de adquisición.

Transferencias entre categorías-

Las transferencias entre las categorías de activos financieros sólo son admisibles cuando la intención original para la clasificación de estos activos se vea afectada por los cambios en la capacidad financiera de la entidad, o por un cambio en las circunstancias que obliguen a modificar la intención original.

Solamente podrán realizarse transferencias de títulos clasificados como disponibles para la venta.

La transferencia de categorías de instrumentos financieros con fines de negociación, no está permitida, salvo en el caso de que un instrumento financiero se encuentre en un mercado que por circunstancias inusuales fuera del control de la Institución deja de ser activo, por lo que pierde la característica de liquidez, dicho instrumento puede ser transferido a la categoría de instrumentos financieros disponibles para su venta (instrumentos financieros de deuda o capital).

Resultados por valuación no realizados -

La Institución no podrá capitalizar ni repartir la utilidad derivada de la valuación de cualquiera de sus inversiones en valores hasta que se realice en efectivo.

Operaciones de reporto-

Las operaciones de reporto se presentan en un rubro por separado en el balance general, inicialmente se registran al precio pactado y se valúan a costo amortizado, mediante el reconocimiento del premio en los resultados del ejercicio conforme se devengue, de acuerdo con el método de interés efectivo; los activos financieros recibidos como colateral se registran en cuentas de orden.

Deterioro-

La Institución evalúa a la fecha del balance general si existe evidencia objetiva de que un título está deteriorado, ante la evidencia objetiva y no temporal de que el instrumento financiero se ha deteriorado en su valor, se determina y reconoce la pérdida correspondiente.

#### Disponibilidades-

Las disponibilidades incluyen depósitos en cuentas bancarias en moneda nacional y dólares. A la fecha de los estados financieros, los intereses ganados y las utilidades o pérdidas en valuación se incluyen en los resultados del ejercicio, como parte del “Resultado integral de financiamiento”.

Los cheques que no hubieren sido efectivamente cobrados después de dos días hábiles de haberse depositado, y los que habiéndose depositado hubieren sido objeto de devolución, se deberán llevar contra el saldo de deudores diversos. Una vez transcurridos cuarenta y cinco días posteriores al registro en deudores diversos y de no haberse recuperado o cobrado dichos cheques, éstos deberán castigarse directamente contra resultados. Tratándose del monto de los cheques emitidos con anterioridad a la fecha de los estados financieros que estén pendientes de entrega a los beneficiarios, deberán reincorporarse al rubro de “Disponibilidades” sin dar efectos contables a la emisión del cheque.

**2)** Por lo que corresponde a transacciones significativas con accionistas y directivos relevantes al cierre del ejercicio no existió ninguna operación importante con estas personas. Por otra parte como se mencionó anteriormente el principal accionista de General de Seguros es Peña Verde con una tenencia accionaria del 98.4% y recibió dividendos por un monto de 298.3 millones de pesos. En relación a los seguros con componente de inversión del ramo de Vida, no se efectuaron pago de dividendos financieros.

#### **3) El impacto de la amortización y deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles, así como de los instrumentos financieros.**

A diciembre de 2016 el valor en libros del mobiliario y equipo es de 37.5 millones de pesos y representa el 0.5% del activo total, la depreciación del ejercicio de dicho activo fue de 12.3 millones de pesos. Por otra parte el valor de los inmuebles asciende a 220 millones de pesos y representa el 2.9% del activo total y de acuerdo con el avalúo practicado en el año se registró un superávit de 9.9 millones de pesos el cual tuvo un incremento del 4.5% respecto del año anterior.

Las inversiones intangibles tienen un valor en libros de 22.9 millones de pesos y representan el 0.3% del activo total, la amortización en el año fue de 1.8 millones de pesos.

Por lo que corresponde a instrumentos financieros en 2016 se amortizaron 2.7 millones de títulos de bonos en moneda nacional con un valor de mercado de 270.6 millones de pesos, que generó una pérdida marginal de 0.1 millones de pesos. En instrumentos de empresas privadas se amortizaron 270 mil títulos con un valor de mercado de 27.0 millones de pesos, que generaron una pérdida 0.3 millones de pesos. Por lo que corresponde a dólares

se amortizaron 3.0 millones de títulos con un valor de mercado de 94.9 millones de pesos que generó una pérdida de 4.5 millones de pesos, el total de la pérdida por la amortización de instrumentos financieros en 2016 fue de 4.9 millones de pesos que representa el 2.6% de los productos financieros del año. Adicionalmente es importante señalar que estos instrumentos en el tiempo generaron intereses muy superiores a la pérdida descrita.

Por lo anterior podemos concluir que no se tiene ningún efecto material en la amortización y deterioro de activos tangibles e intangibles.

#### **4) Información sobre las inversiones realizadas en el año en proyectos y desarrollo de sistemas para la administración de las actividades de inversión de la Institución.**

En 2016 no se efectuó ninguna inversión en proyectos y desarrollo de sistemas, que facilitaran la administración de las actividades de las inversiones

**5)** Durante 2016 no se presentaron ingresos o pérdidas significativas de inversiones entre las entidades del Grupo Empresarial que afectaran el rendimiento de las inversiones de la institución, así mismo no existen transacciones que tengan impacto potencial sobre los estados financieros de la institución.

El Grupo Peña Verde mantiene un portafolio mixto de inversiones constituido por el 53% en instrumentos de Renta Fija y 47% en instrumentos de Renta Variable, que genero un retorno sobre la inversión del 7.5% durante 2016.

**d)** Los ingresos más relevantes de la Institución, corresponden a las primas directas y existen algunas operaciones análogas y conexas que representaron ingresos marginales en niveles de menos de medio punto porcentual. Por otra parte se efectuaron operaciones de reaseguro con reaseguradora Patria que tuvieron un costo de 38.8 millones de pesos.

A nivel de grupo los ingresos más representativos son las primas directas y las primas tomadas que provienen de sus subsidiarias Reaseguradora Patria y General de Seguros, por lo que no se tienen ingresos y gastos que revelar que se puedan clasificar por asunto, tipo o función.

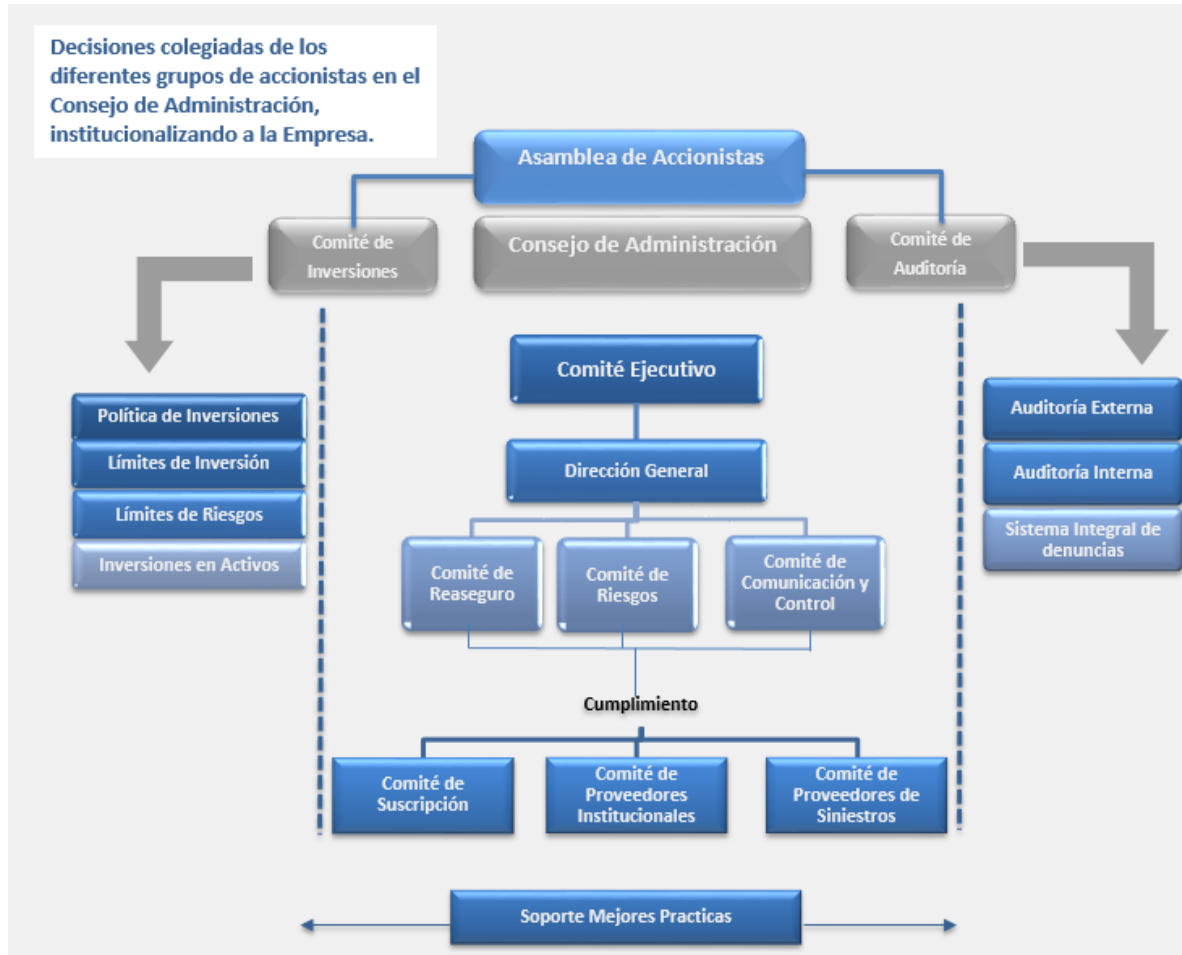
### **III. Gobierno corporativo.**

#### **a) Sistema de Gobierno Corporativo**

La empresa tiene implementado un Sistema de Gobierno Corporativo, el cual se encuentra documentado en el “Marco General de Gobierno Corporativo”, documento base que describe la filosofía empresarial destacando la Misión, Visión y Valores de la Empresa. El Marco de Gobierno Corporativo también establece y define las funciones de los órganos de gobierno de la empresa, empezando por la Asamblea de Accionistas, el Consejo de

Administración, los distintos Comités, así como los roles y responsabilidades del Director General y de los funcionarios.

A continuación, se presenta un cuadro esquemático en el que se muestra la estructura del Sistema de Gobierno Corporativo establecido por el Consejo de Administración, el cual se estima lo suficientemente robusto y adecuado para el tamaño y volumen de la operación:



#### Asamblea de Accionistas

La Asamblea General de Accionistas es el órgano supremo de la Empresa, la cual se encuentra conformada por un número plural de accionistas inscritos en el Libro de Registro de Acciones de la Empresa, que se reúne de acuerdo a las condiciones previstas en los estatutos sociales y de conformidad con lo establecido en la Ley de Instituciones de Seguros y Fianzas.

#### Consejo de Administración

El Consejo de Administración de la Empresa es el máximo órgano administrativo, el cual tiene a su cargo la definición de la visión estratégica, la aprobación de plan estratégico, el

cumplimiento de los planes, así como la vigilancia de la operación y aprobación de la gestión, el nombramiento del Director General y de los funcionarios de alto nivel, así como la evaluación y aprobación de su desempeño, la promoción del establecimiento de un Plan Formal de Sucesión para el Director General y los funcionarios de alto nivel y el aseguramiento del efectivo cumplimiento, tomando las medidas que sean necesarias, para el buen Gobierno Corporativo de la Empresa.

### Comités

Los comités son órganos de apoyo del Consejo de Administración, los cuales coadyuvan a cumplir sus funciones, especialmente las relacionadas con la dirección y control de la gestión de la Empresa. Dichos Comités funcionarán bajo la estricta dirección y dependencia del Consejo de Administración.

Dentro del Marco de Gobierno Corporativo también se establecen los objetivos estratégicos, se describe la operación y los canales de distribución, así como la forma en la que se documentan las operaciones y se controla el volumen de negocio, lo cual se refleja en la contabilidad y se presenta cada mes en los estados financieros. Adicionalmente, se establecen los lineamientos para las relaciones con inversionistas, clientes y empleados. Cabe mencionar, que el Marco General de Gobierno Corporativo es un documento que es del conocimiento de los empleados, y se encuentra disponible en la intranet de la empresa.

Como parte del Sistema de Gobierno Corporativo se cuenta con políticas y procedimientos en materia de Administración Integral de Riesgos, Auditoría Interna, Función Actuarial, Control Interno y Contratación de Servicios con Terceros. Por otra parte, dentro de las funciones de Gobierno Corporativo, se establece el gobierno de datos de tecnologías de la información, los mecanismos de reporte, y los planes de contingencia: DRP (Disaster Recovery Plan) y BCP (Business Continuity Plan).

## **Funciones de Gobierno Corporativo**

### Control Interno

El Sistema de Control Interno consiste en el desempeño de las actividades relacionadas con el diseño, establecimiento y actualización de medidas y controles que propicien el cumplimiento de la normatividad interna y externa aplicable a la Empresa en la realización de sus actividades.

El Sistema de Control Interno proporciona al Consejo de Administración y a la Dirección General los elementos necesarios para evaluar el cumplimiento de las disposiciones legales, reglamentarias y administrativas aplicables, así como las posibles repercusiones

de cualquier modificación del entorno legal en las operaciones, y la determinación y evaluación del riesgo de cumplimiento.

#### Administración Integral de Riesgos

Como parte del Sistema de Control Interno y atendiendo las disposiciones legales, la Compañía cuenta con un sistema de administración integral de riesgos que comprende las políticas, estrategias, procesos y procedimientos de información necesarios para vigilar, administrar, medir, controlar, mitigar e informar al Consejo de Administración de forma continua sobre los riesgos a los que pueda estar expuesta la Empresa, así como sobre las interdependencias de dichos riesgos. El sistema de administración integral de riesgos es manejado por un área específica que forma parte de la estructura organizacional de la Institución.

#### Función Actuarial

Como parte del Sistema de Control Interno y atendiendo a las disposiciones legales, la Empresa cuenta con una función actuarial permanente que se encarga, entre otros asuntos de: coordinar las labores actuariales relacionadas con el diseño y viabilidad técnica de los productos de seguros, coordinar el cálculo y valuación de las reservas técnicas, verificar la adecuación de las metodologías, los modelos e hipótesis utilizados en el cálculo de las reservas técnicas, mantener informado al Consejo de Administración y a la Dirección General sobre la confiabilidad y razonabilidad del cálculo de las reservas técnicas, pronunciarse ante el Consejo de Administración y la Dirección General sobre la política general de suscripción de riesgos, pronunciarse ante el Consejo de Administración y la Dirección General sobre la política de dispersión de riesgos, y contribuir a la aplicación del sistema integral de administración de riesgos.

#### **Contratación de Servicios con Terceros**

En materia de contratación de servicios con terceros, la Empresa establece políticas y procedimientos para garantizar que las funciones operativas relacionadas con su actividad que sean contratadas con terceros sigan cumpliendo con todas las obligaciones previstas en la Ley.

#### Auditoría Interna

La Empresa cuenta con un sistema efectivo y permanente de revisión del cumplimiento de la normatividad interna y externa aplicable. Los resultados y recomendaciones derivadas de la auditoría interna son notificados al Comité de Auditoría y a la Dirección General para la aplicación de las medidas correctivas que correspondan.

El área de auditoría interna es responsable de revisar periódicamente, mediante pruebas selectivas, que las políticas y normas establecidas por el Consejo de Administración se apliquen de manera adecuada, así como de verificar el correcto funcionamiento de los controles, su consistencia con los objetivos y lineamientos aplicables en la materia, y si éste es suficiente y adecuado para los diferentes procesos y las actividades de la Empresa.

2) Durante 2016 no existieron cambios significativos dentro del gobierno corporativo a excepción de la creación de un nuevo comité de Créditos.

3) La estructura del consejo de administración es la siguiente:

**ESTRUCTURA DEL  
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN GENERAL DE SEGUROS, S.A.B.  
DE ABRIL 2016 A ABRIL 2017**

CONSEJEROS PROPIETARIOS

Manuel Santiago Escobedo Conover **(1,3,5,6,7)**  
María Beatriz Escobedo Conover **(5)**  
Karl Frei Buechi **(I) (1,2)**  
**(3)**  
Dionisio Othón Ontiveros **(I)**  
José Salvador Martínez Cervantes **(I)**

Secretario  
Comisario  
Comisario Suplente

CONSEJEROS SUPLENTE

José Morales Morales **(5)**  
Miguel Stuart Escobedo Fulda **(1,5)**  
José Gervasio Yacotu Smith **(I)**  
Luis Manuel Monterrubio Alcántara **(I)**  
Julián Jorge Lazalde Psihas **(I)**

Pedro Miguel Escobedo Conover  
Carlos Cárdenas Guzmán  
Jorge Evaristo Peña Tapia

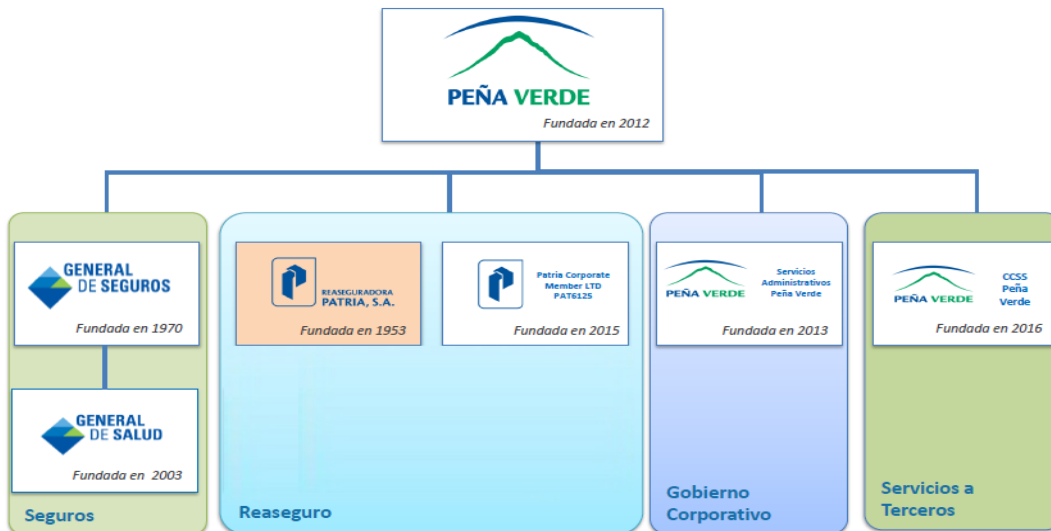
**(I) Consejeros Independientes**

**CONSEJEROS PARTICIPANTES  
EN LOS COMITÉS DE GENERAL DE SEGUROS**

- 1) Comité de Inversiones
- 2) Comité Técnico para la Administración de la Reserva de Pensiones
- 3) Comité de Reaseguro
- 4) Comité de Comunicación y Control
- 5) Comité Ejecutivo

- 6) Comité de Riesgos
- 7) Comité de Evaluación y Compensaciones
- 8) Comité de Evaluación de Créditos

#### 4) Estructura del Grupo Empresarial, al que pertenece General de Seguros, S.A.B.



General de Seguros forma parte del parte del Grupo Peña Verde, que se enlistó en 2013 en la Bolsa Mexicana de Valores, y está conformada por las empresas General de Seguros, S.A.B., General de Salud, Compañía de Seguros S.A., Reaseguradora Patria, S.A., Patria Corporate Member LTD, Centro de Contacto de Servicios de Salud, S.A. de C.V. y “Servicios Administrativos Peña Verde, S.A. de C.V.”,

Peña Verde, S.A.B., es controladora de General de Seguros, S.A.B, y tiene una tenencia accionaria del 98.4%.

General de Seguros, S.A.B., es controladora de General de Salud, y tienen una tenencia accionaria del 99.995%, General de Salud, que se dedica a la comercialización de productos del ramo de Salud y Gastos Médicos y fue constituida en el año de 2002.

Reaseguradora Patria, S.A., fue creada en 1953, como una empresa regulada que se dedica a dar servicios de Reaseguro y es subsidiaria de Peña Verde, S.A.B, la cual tiene una tenencia accionaria del 99.9%

Servicios Administrativos Peña Verde, S.A. de C.V., fue constituida en 2013, para proporcionar servicios de administración del Grupo, es subsidiaria de Peña Verde, S.A.B, con una tenencia accionaria del 99.9%



Peña Verde es controladora de Patria Corporate Member LTD, la cual fue constituida en 2015. Está autorizada para única y exclusivamente realizar actividades de reaseguro del mercado Lloyd's en Londres, Inglaterra, General de Seguros, tiene una participación del 46% en las acciones de esta entidad.

El "Centro de Contacto de Servicios de Salud, S.A. de C.V.", fue creado en 2016 con el fin de prestar los servicios de atención médica telefónica y adicionalmente proporciona servicios de soporte administrativo vía telefónica a los proveedores y asegurados de compañías de seguros en la atención de siniestros de los ramos de Accidentes Personales, Gastos Médicos y de Salud. Es subsidiaria de Peña Verde la cual tiene una tenencia accionaria del 99.99%.

**5) La explicación general de la forma en que el consejo de administración ha establecido la política de remuneraciones de Directivos Relevantes.**

EL Consejo de Administración ha establecido y autorizado la Política para Designación del Director General y Funcionarios, la cual tiene como objetivo establecer los lineamientos para el reclutamiento, selección y designación (incluyendo su compensación) de la persona que ocupe la posición de Director General así como los funcionarios de hasta 2 niveles jerárquicos inferiores a éste; en la cual se determina que la compensación de los Funcionarios se regirá por el paquete de compensaciones que se le ofrecerá al candidato finalista, este será con base en su nivel de afinidad al perfil de puesto y considerando los tabuladores establecidos en la organización. Adicionalmente, se tiene definida la Política para otorgar incrementos salariales y promociones para su consideración anual, la cual establece que el porcentaje de incremento general de la Organización debe considerar el resultado financiero de la Empresa, así como los indicadores macroeconómicos y del mercado salarial. Dicho porcentaje será autorizado por la Dirección General y el Comité de Evaluación y Compensaciones.

**b) De los requisitos de idoneidad.**

La institución establece los lineamientos que garanticen la atracción de talento para cubrir cuantitativa y cualitativamente la estructura organizacional óptima que nos permitirá alcanzar los objetivos estratégicos de la empresa.

Las vacantes serán ocupadas a través de procesos de reclutamiento externo e interno, dando prioridad a este último con la finalidad de promover las líneas de carrera, siempre que cumpla con los requisitos y exigencias del puesto.

El proceso de selección, comprenderá el análisis en cuanto al apego al perfil puesto – persona de competencias técnicas y competencias relacionadas de los postulantes, la aplicación de pruebas prácticas y técnicas, la verificación de sus referencias y el estudio médico.

Los requisitos mínimos para la selección de un candidato son:

- . Tener edad legal para trabajar.
- . Resumen de Vida.
- . Entrevistas.
- . Evaluación de competencias técnicas y relacionadas.
- . Evaluación psicométrica.
- . Estudio socioeconómico.
- . Referencias laborales.
- . Cumplir con el grado mínimo de estudios definido en el perfil de puesto.
- . Aprobar el proceso de selección establecido.
- . Cumplir con los requerimientos específicos del perfil del puesto en cuestión.

La selección final de un candidato debe coordinarse a través del área de Capital Humano de la Institución.

Capital humano solicitará al candidato seleccionado la siguiente documentación establecida por la organización para la integración de su expediente, ya sea en original o copia según sea solicitado:

- A. Acta de nacimiento.
- B. Cedula profesional, título o certificado del último grado de estudios.
- C. Cédula clave única de registro de población (CURP) o cédula de registro federal de contribuyentes (RFC).
- D. Alta IMSS (excepto que sea 1er empleo). si es 1er empleo hoja de Preafiliación.
- E. Cartas de recomendación del último empleo. (excepto que sea 1er empleo)
- F. Credencial IFE.
- G. Comprobante de domicilio.
- H. Afore (excepto que sea 1er empleo).
- I. Historial académico en caso de ser estudiante o ser pasante.
- J. Licencia de manejo en caso de ser requerido en el perfil del puesto.
- K. Constancias de retenciones y percepciones en caso de haber laborado en otra institución en el año de contratación. Informar si tiene retenciones de INFONAVIT, FONACOT, pensiones alimenticias, etc.
- L. Acta de nacimiento del(os) hijo(s). en su caso
- M. En caso de matrimonio o concubinato:
- N. Acta de matrimonio en su caso.
- O. Acta de nacimiento del cónyuge o concubino(a).

### **c) Sistema de Administración Integral de Riesgos**

#### **1. Estructura y Organización**

Como parte del Sistema de Control Interno y atendiendo las disposiciones legales, la Empresa cuenta con un sistema de administración integral de riesgos que comprende las políticas, estrategias, procesos y procedimientos de información necesarios para vigilar, administrar, medir, controlar, mitigar e informar al Consejo de Administración los riesgos a los que pueda estar expuesta la Empresa. Como parte del sistema de administración de riesgos, se contempla la realización de pruebas de autoevaluación en materia de riesgos y solvencia, que en caso de ser necesario, culmina con la elaboración de una propuesta de medidas para atender las deficiencias que se detecten como resultado de la realización de la referida autoevaluación.

El sistema de administración integral de riesgos es gestionado por el área de Administración de Riesgos la cual tiene como objetivo establecer los mecanismos para identificar, medir, vigilar, controlar, mitigar e informar los riesgos que enfrenta la Empresa, así como vigilar que las operaciones se ajusten a los límites, objetivos, políticas y procedimientos de administración de riesgos, aprobados por el Consejo de Administración.

El funcionario encargado del área de Administración de Riesgos reporta directamente al Director General. Adicionalmente, dando cumplimiento a lo establecido en la CUSF en el Capítulo 3.2 el funcionario encargado del área informa al Consejo de Administración y al Comité de Riesgos sobre la exposición al riesgo asumida por la Empresa.

La Empresa cuenta con un “Manual de Administración de Riesgos” en el cual se describen las funciones del área de Administración de Riesgos. Dichas funciones se apegan a las políticas aprobadas por el Consejo de Administración y a los requerimientos regulatorios en materia de administración de riesgos establecidos en la LISF y la CUSF.

Como parte del sistema de administración de riesgos el Consejo de Administración determinó el establecimiento del Comité de Riesgos, el cual es un órgano permanente de carácter auxiliar del Consejo de Administración, responsable de evaluar las políticas, mecanismos y procedimientos de riesgos implementados por la Empresa, así como recomendar las medidas o ajustes a que haya lugar. Con base en los límites de exposición de riesgos identificados por el área de Administración de Riesgos, el Comité de Riesgos define y propone al Consejo de Administración la tolerancia al riesgo de la Empresa. Asimismo, da seguimiento a la exposición asumida así como las implicaciones en el cálculo del RCS.

#### **2. Estrategia de riesgo y las políticas para garantizar el cumplimiento de sus límites de tolerancia al riesgo.**

Se concibe a la administración integral de riesgos como la disciplina mediante la cual nuestra organización evalúa, controla, explota, financia y monitorea los riesgos, con el propósito de incrementar el valor de la organización, a corto y largo plazo, para sus distintos grupos de interés (accionistas, intermediarios de reaseguro, autoridades, agencias calificadoras, empleados y público en general).

La administración integral de riesgos es un proceso continuo que involucra:

1. La identificación de los riesgos.
2. La evaluación de la exposición de la empresa a los mismos (“medición”, en caso de riesgos cuantificables o “evaluación” en caso de riesgos de carácter cualitativo).
3. La administración de estas exposiciones para alcanzar los objetivos de la empresa.
4. La creación de valor con el cumplimiento de estos objetivos.

El área de administración integral de riesgos no es dueña en general de los riesgos que evalúa (salvo del riesgo de modelo y los riesgos operativos inherentes a sus procesos internos), su función consiste en ayudar a los dueños de los riesgos a evaluar las potenciales consecuencias de su actuación, con base en la “mejor información disponible” bajo las circunstancias. La propiedad del riesgo debe recaer lo más cerca posible del origen del mismo; la persona que toma el riesgo es el propietario.

Previo a la toma de un riesgo, se analizan los aspectos necesarios para identificarlo, medirlo y limitarlo, a efecto de regular su incremento o disminución por medio de: estrategias, evaluaciones, controles y revisiones que faciliten su seguimiento, condiciones que permitirán concluir sanamente su situación contractual. Esto es precisamente lo que se busca con la implementación del AIR.

El conjunto de lineamientos y políticas de administración de riesgos tienen como objetivo crear una cultura de Riesgos que penetre en la toma de decisiones y que genere valor agregado en el negocio. Para esto, es necesario el involucramiento de las siguientes áreas:

- **Consejo de Administración.** Como instancia superior en el organigrama de la Empresa, tiene como atributos aprobar: la constitución del área de Administración Integral de Riesgos, la constitución del Comité de Riesgos, la aprobación de los límites de exposiciones de riesgo, las políticas y procedimientos para la administración de riesgos.
- **Director General.** Es el responsable de las decisiones relacionadas con la toma de riesgos del negocio, asegurando que la Institución es conducida en forma segura y consistente con su mandato. De esta forma, es responsable también de apoyar las políticas y límites sobre actividades del negocio, de tal manera que quede bien

establecido el llamado “apetito de riesgo” de la institución. Adicionalmente, apoya el desarrollo de una mayor cultura de administración de riesgos, mediante lo siguiente: el monitoreo del apego de las diferentes actividades del negocio, el apoyo para establecer la infraestructura necesaria para administrar las exposiciones de riesgo, el apoyo al establecimiento de medidas de contingencia ante eventos fortuitos y de fuerza mayor y el impulso a programas de capacitación del personal involucrado en la administración de exposiciones de riesgos.

- **Área de Administración de Riesgos.** Entre otras actividades, se encargará de generar una cultura de riesgo dentro de la empresa enfocada a la prevención mediante la identificación, entendimiento y cuantificación de los mismos.
- **Auditoría Externa.** Responsable de aplicar, cuando menos una vez al año una auditoría a la práctica de Administración de Riesgos verificando el desarrollo en apego a lineamientos establecidos, la suficiencia e integridad de la infraestructura tecnológica e informática de apoyo, la aplicación de los procesos de aprobación y niveles de autorización definidos y el respeto a los límites y controles propuestos.
- **Auditoría Interna.** Responsable de monitorear el apego a procesos, procedimientos, límites y otras formas de control de la operación diaria del negocio. Lo anterior mediante la suscripción de los informes.
- **Legal.** Responsable de monitorear el apego a procesos y procedimientos, relativos al cumplimiento de las disposiciones legales y administrativas aplicables, así como atender y dar seguimiento a resoluciones administrativas y judiciales relacionadas con las operaciones que la institución lleva a cabo.

### 3. Descripción de otros riesgos no contemplados en el cálculo del RCS.

Adicionalmente a los riesgos contemplados en el cálculo del Requerimiento de Capital de Solvencia, el área de Administración de Riesgos da seguimiento a los siguientes riesgos:

**Riesgo Legal:** La pérdida potencial por el incumplimiento de las disposiciones legales y administrativas aplicables, la emisión de resoluciones administrativas y judiciales desfavorables y la aplicación de sanciones, en relación con las operaciones que esas instituciones llevan a cabo.

- Retraso en la generación de los reportes financieros entregables a las autoridades correspondientes.
- Omisión en la información entregada a las autoridades correspondientes.

**Riesgo Estratégico:** La pérdida potencial originada por decisiones de negocios adversas, así como la incorrecta implementación de las decisiones y la falta de respuesta ante cambios en la industria.

**Riesgo Reputacional:** La pérdida potencial derivada del deterioro de la reputación o debido a una percepción negativa de la imagen de la empresa entre los clientes, proveedores y accionistas.

**Riesgo de Crédito por Préstamos:** La pérdida potencial por la falta de pago de un acreditado o contraparte en las operaciones de préstamos otorgados por la empresa, siendo estos créditos a la vivienda, créditos comerciales o créditos quirografarios.

4. Alcance, frecuencia y tipo de requerimientos de información presentados al consejo de administración y directivos relevantes

Existen reportes a diferentes niveles organizacionales y a través del organigrama funcional de la Empresa, lo cual garantiza el seguimiento de actividades y sus resultados. El área de Administración de Riesgos genera resultados de las mediciones de los diferentes riesgos a los que está expuesta la Empresa. Dichos resultados son incluidos en una serie de reportes dirigidos a determinados organismos internos y con una frecuencia definida de acuerdo a lo siguiente:

Tipo de Riesgo	Consejo de Administración	Dirección General	Comité de Riesgos
Riesgo de Mercado	Trimestral	Mensual	Mensual
Riesgo de Crédito	Trimestral	Mensual	Mensual
Riesgo de Liquidez	Trimestral	Mensual	Mensual
Riesgo Operativo	Trimestral	Mensual	Mensual
Riesgo Legal	Trimestral	Mensual	Mensual
Riesgo de Suscripción	Trimestral	Mensual	Mensual
Riesgos de Naturaleza Catastrófica	Trimestral	Mensual	Mensual
Riesgo de Crédito por Préstamos	Trimestral	Mensual	Mensual
Riesgos Emergentes	Trimestral	Mensual	Mensual
Requerimiento de Capital de Solvencia	Trimestral	Mensual	Mensual

La presentación de los reportes se realiza en un único informe que concentra y detalla lo correspondiente a cada uno de los tipos de riesgos, además de una breve descripción del entorno económico y financiero nacional e internacional. Adicionalmente, se presenta información referente a las reservas técnicas y a la suficiencia del capital.

El comité de riesgos durante 2016 sesionó de forma trimestral. Sin embargo, de forma mensual se integró un reporte de riesgos que se envió a los integrantes del comité. A partir de enero de 2017 se llevan a cabo reuniones mensuales del este comité.

5. Para las Instituciones pertenecientes a un Grupo Empresarial, la información deberá ser proporcionada de manera independiente y mostrar en dónde se manejan y supervisan los riesgos dentro del Grupo Empresarial.

La Empresa pertenece al Grupo Peña Verde, la exposición a cada uno de los riesgos a los que se encuentra expuesta se analiza y gestiona de manera independiente.

#### **d) De la Autoevaluación de Riesgos y Solvencia Institucionales (ARSI)**

1. Descripción general de la forma en que el proceso de elaboración de la ARSI se integra en los procesos en la Institución.

La Compañía cuenta con una función de Administración de Riesgos responsable de diseñar, implementar y dar seguimiento al sistema de administración de riesgos. A fin de fortalecer las funciones de Administración de Riesgos, la compañía cuenta con un Comité de Riesgos que sesionó de forma trimestral durante 2016 y de forma mensual a partir de enero de 2017, el cual tiene como objetivo evaluar las políticas, mecanismos y procedimientos de riesgo implementados, así como recomendar las medidas o ajustes a que haya lugar ya sea al proceso, la medición del riesgo o límites de exposición al riesgo.

Las diferentes categorías de riesgo son monitoreadas en el Comité de Riesgos, además en cada uno de los diferentes Comités, se verifica el cumplimiento de los límites de exposición por categorías de riesgo conforme se muestra el siguiente cuadro.

Categoría de Riesgo	Comité Responsable
Estratégico	Consejo de Administración
Suscripción	Comité de Suscripción / Comité de Riesgos
Mercado	Comité de Inversiones / Comité de Riesgos
Liquidez	Comité de Inversiones / Comité de Riesgos
Crédito Reaseguro	Comité de Reaseguro / Comité de Riesgos
Crédito Inversiones	Comité de Inversiones / Comité de Riesgos
Operacional	Comité de Riesgos / Comité de Auditoría

Los indicadores y mediciones son reportados en el Comité de Riesgos, en caso de detectar algún riesgo en algún otro Comité se reporta al Comité de Riesgos para tomar las medidas de mitigación o escalamiento al Consejo de Administración.

El ARSI es preparado de forma anual, en caso que las circunstancias del negocio, ambiente político o financiero cambien materialmente, se prepara un ARSI adicional. El objetivo del proceso ARSI es permitir que el Consejo de Administración evalúe la suficiencia y necesidades de Capital respecto del Plan Estratégico de la Compañía y los riesgos que conlleva el desarrollo del mismo, de manera que se puedan tomar decisiones estratégicas apropiadas.

2. Descripción general de revisión y aprobación de la ARSI, por el consejo de administración de la Institución.

La primera revisión del documento se realiza por los miembros del Comité de Riesgos, el cual está conformado por un grupo colegiado con diferentes especialidades y funciones dentro de la Compañía, donde además del Director General, es miembro de este Comité el Presidente del Consejo de Administración. Previa revisión y visto bueno por los miembros del Comité, se envía el documento a los miembros del Consejo de Administración. Durante la sesión de Consejo de Administración el Director General en conjunto con el Responsable de la Función de Administración de Riesgos presentan los resultados de la Autoevaluación de Riesgos y Solvencia Institucional (ARSI), donde se somete a aprobación de los Miembros del Consejo de Administración el documento.

3. Descripción general de la forma en que la Institución ha determinado sus necesidades de solvencia, dado su perfil de riesgo y cómo su gestión de capital es tomada en cuenta para el sistema de administración integral de riesgos.

General de Seguros al ser parte de un grupo empresarial, requiere mantener un rating de solvencia sólido y estable, por tal razón el Consejo de Administración en la sesión 247 determino mantener un margen de solvencia regulatorio mínimo de 120%.

La medición a los diferentes riesgos se realiza mediante el modelo estatutario, mientras que con el modelador ERN (Evaluación de Riesgos Naturales) se mide con mayor detalle la exposición a Riesgos Catastróficos (Terremoto y Riesgos Hidrometeorológicos) a los que está expuesta la Compañía; por otro lado con la intención de mantener alertas tempranas, se realiza la medición diaria a la exposición del Riesgo de Mercado monitoreándolo mediante la metodología VaR Montecarlo con la ayuda de Bloomberg.

4. Descripción general de la forma en que el proceso de elaboración de la ARSI y su resultado es documentado internamente y revisado de manera independiente.

El Área de Administración de Riesgos, es la encargada de determinar los requerimientos de capital y modelización de los diferentes riesgos, así como la documentación y seguimiento de la ARSI. Sin embargo, estas labores son revisadas por los miembros del



Comité de Riesgos, quienes dan su visto bueno o en su caso proponen cambios a los documentos, procesos o modelos realizados por el área.

**e) Del sistema de contraloría interna. La Institución proporcionará una visión general de su sistema de contraloría interna;**

El sistema de control interno en General de Salud se encuentra en un proceso de fortalecimiento que busca apegarse a lo que se establece en el artículo 69 y 70 de la Ley de Instituciones de Seguros y de Fianzas y en el numeral 3.3 de la Circular Única de Seguros y Fianzas, así como a la Política de Control Interno de General de Seguros que se emitió en 2015.

Algunos de los procesos importantes que se implementaron durante el ejercicio del 2016, para coadyuvar al fortalecimiento del control interno en la Empresa son los siguientes:

- I. Gestión de riesgos operativos, el cual se implementó como un proceso continuo, que permite evaluar la efectividad del control en los diferentes procesos operativos de la Empresa, se generan las matrices de riesgos, mapas de riesgo, tableros de control y planes de trabajo, que permite atender las debilidades de control identificadas en los procesos. Los resultados obtenidos se informan a las áreas responsables, a la Dirección General y al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, para su observación y seguimiento.
- II. Diseño e implementación de un plan de capacitación continua en materia de control interno y riesgos, para el personal de la Empresa en sus distintos niveles de operación, a efecto facilitar el proceso de identificación de riesgos y fomentar una ambiente de control en la Organización.
- III. Implementación del plan de continuidad de negocios, se generaron procedimientos de actuación y definición de los protocolos de respuesta ante una contingencia.
- IV. Evaluación del código de ética en toda la Organización, con la finalidad de fomentar los valores y principios que son la base de actuación de todos los colaboradores. Se aplicaron medidas disciplinarias al personal que no atendió la evaluación e indicará la calificación mínima aprobatoria, se continúa con el fortalecimiento del proceso de evaluación del código de ética a fin alinear a todos los colaboradores con los principios y valores de la Organización.

**f) función de Auditoría Interna**

La Función de Auditoría Interna depende funcionalmente del Comité de Auditoría y Prácticas societarias (*el Comité*) al cual tendrá acceso libre y suficiente, así mismo reporta

periódicamente los resultados de su trabajo, y Administrativamente depende de la Dirección General (*la Dirección*).

El nombramiento del Gerente de Auditoría Interna es responsabilidad del Comité.

Los miembros del Departamento de Auditoría Interna tienen acceso irrestricto a todas las actividades, procesos, operaciones, instalaciones y personal de las Compañías, pudiendo desarrollar evaluaciones sin que se tenga ninguna limitación.

Los miembros del Departamento de Auditoría, pueden seleccionar los temas, determinar los alcances, aplicar las técnicas requeridas para el cumplimiento de sus objetivos propuestos y solicitar la colaboración necesaria tanto los funcionarios que son auditados como de servicios especializados que se consideren necesarios.

La responsabilidad de cumplir con las políticas y procedimientos de las Compañías, así como de corregir las deficiencias identificadas, es de los dueños de los procesos y de la Administración.

Para el cumplimiento de la independencia y objetividad, el Gerente de Auditoría Interna y sus colaboradores no están autorizados a tener algún tipo de responsabilidad y autoridad sobre las actividades objetivo de revisión.

### **Facultades**

Con el propósito de asegurar un correcto funcionamiento del sistema de auditoría interna, el consejo de administración:

- a) Provee a la Función de Auditoría Interna la facultad para obtener la información y tener acceso a todos los registros, archivos, datos, actividades y procesos, incluyendo la información relativa a la gestión de las Compañías, así como a las actas de sus comités operativos y de aquéllos que auxilien al consejo de administración en el diseño, operación, vigilancia y evaluación de las políticas y estrategias de los aspectos que integran el sistema de gobierno corporativo;
- b) Instruye a las áreas de las Compañías para que informen a la Función de Auditoría Interna cuando detecten deficiencias de control, pérdida de documentación o bienes de la Institución, o la presunción de irregularidades. La Función de Auditoría Interna definirá los supuestos y parámetros para el cumplimiento de esta obligación, y
- c) Garantiza que se destinen los recursos necesarios para que la Función de Auditoría Interna lleve a cabo su programa de trabajo.

**Responsabilidades**

El Gerente de Auditoría Interna y sus colaboradores son responsables de:

- Ejecutar su trabajo de acuerdo a lo establecido con las Normas Internacionales para el Ejercicio Profesional de la Auditoría Interna y el Código de Ética promulgado por el IIA.
- Elaborar el plan anual de auditoría con base en una metodología orientada al riesgo y de acuerdo a los estándares generalmente aceptados de auditoría interna.
- Desarrollar el plan anual de auditoría previa aprobación del Comité.
- Incluir dentro del plan anual de auditoría, los requerimientos realizados por la Dirección y el Comité.
- Solicitar oportunamente al Comité aprobación a las modificaciones a las que tenga lugar el Plan Anual de Auditoría e informar periódicamente su estado de avance.
- Contar con personal multidisciplinario que tenga el conocimiento, la experiencia y acreditación académica suficiente para cumplir con sus deberes y obligaciones.
- Los auditores internos, no podrán desarrollar su función sobre operaciones o actividades en los que hayan estado trabajando en los últimos doce meses. Igualmente deberán informar cualquier situación que represente un conflicto de interés o que afecte su objetividad e independencia.
- Los auditores internos son responsables de mantener la confidencialidad de la información a la cual tienen acceso.
- Los auditores internos son responsables de administrar de manera adecuada tanto el presupuesto asignado como cada uno de los recursos asignados al Departamento.
- Implementar un programa orientado al aseguramiento de la calidad de las funciones desarrolladas por el Departamento de Auditoría Interna.

- Entregar informes ejecutivos periódicos al Comité y a la Dirección con los resultados del trabajo realizado.
- Informar a los responsables de las áreas evaluada los resultados del trabajo, previo a la emisión definitiva de los informes.
- Realizar seguimiento a la respuesta de la Administración con relación a la implementación de oportunidades de mejora y recomendaciones dadas con anterioridad.
- Coordinar el trabajo con los auditores externos y especializados con que cuenta la compañía, así como presentar al Comité los resultados de dicha coordinación.

#### **g) Función Actuarial**

Como parte del Sistema de Gobierno Corporativo y atendiendo a las disposiciones legales la Empresa cuenta con una función actuarial permanente que se encarga , entre otros asuntos de: (a) coordinar las labores actuariales relacionadas con el diseño y viabilidad técnica de los productos de seguros; (b) coordinar el cálculo y valuación de las reservas técnicas; (c) verificar la adecuación de las metodologías, los modelos e hipótesis utilizados en el cálculo de las reservas técnicas; (d) mantener informado al Consejo de Administración y a la Dirección General sobre la confiabilidad y razonabilidad del cálculo de las reservas técnicas; (e) pronunciarse ante el Consejo de Administración y la Dirección General sobre la política general de suscripción de riesgos; (f) pronunciarse ante el Consejo de Administración y la Dirección General sobre la idoneidad de los contratos de reaseguro y, sobre la política de dispersión de riesgos, y (g) contribuir a la aplicación efectiva del sistema de administración de riesgos.

Estas labores son desempeñadas en apego a los estándares de práctica actuarial y a los requerimientos regulatorios correspondientes, evaluando en todo momento la suficiencia, homogeneidad, confiabilidad y calidad de los datos a utilizar.

A fin de contribuir activamente en la implementación del sistema de Gobierno Corporativo, la Función Actuarial envía, de manera anual, un informe al Consejo de Administración respecto de las tareas llevadas a cabo. Dicho informe contiene la información necesaria para que Consejo de Administración pueda opinar sobre la adecuación de las reservas técnicas y sobre las políticas de suscripción y reaseguro.

Adicionalmente, a fin de dar seguimiento a las tareas de la función actuarial, de forma mensual, en el Comité de Riesgos se integra un reporte sobre presupuestos, índices de

siniestralidad y reservas técnicas (mejor estimador, margen de riesgo, emisión anticipada y diferencias entre periodos sucesivos).

La Función Actuarial contribuye a la implementación del Sistema de Administración de Riesgos de la compañía proveyendo la información que se utiliza para el cálculo de RCS así como en la definición de los supuestos para el desarrollo de la Prueba de Solvencia Dinámica y la integración de la ARSI.

La Función Actuarial es desempeñada por los subdirectores técnicos, atendiendo a la especialización de las líneas de negocio de la Empresa, es decir, se designó a un responsable de la función actuarial para los ramos de Vida, Daños y Autos. El Consejo de Administración designó a los responsables de la función actuarial. Previo a la designación, el área de Capital Humano y la Dirección General, verificaron que los responsables cuentan con los conocimientos y experiencia suficientes para desarrollar las tareas que tiene a su cargo, así como el apego a los requerimientos regulatorios, el perfil de puestos y la evaluación de formación y desarrollo establecidos por la Empresa.

#### **h) Contratación de Servicios con Terceros**

Con motivo de la entrada en vigor de la nueva Ley de Instituciones de Seguros y Fianzas, como parte de su sistema de gobierno corporativo en materia de contratación de servicios con terceros la Institución definió, a través la Política de Contratación de Servicios con Terceros, las bases y lineamientos para gestionar la contratación de servicios con terceros que son necesarios para su operación, así como los contratos que considera relevantes, siempre que puedan impactar la solvencia de la misma conforme a las disposiciones aplicables (Art. 268 de la LISF y título 12 de la CUSF).

En la institución el proceso de contratación lo pueden realizar únicamente las Direcciones internas (Informática, Operaciones, Ventas, Salud, Siniestros, Daños, Vida, Autos, Agropecuario, Operaciones, Administración, Subdirección Jurídica) que integran la empresa, cualquier otra fuera de estas debe solicitar autorización al comité de Proveedores.

Este proceso se basa en hacer una adecuada selección de prestadores de servicios considerando y obteniendo las evidencias necesarias que sustenten la seriedad, capacidad y calidad del proveedor, como son:

- una buena reputación en su mercado
- las condiciones de garantía que nos proporcionen de acuerdo al servicio contratado
- fianza de cumplimiento
- cláusula de confidencialidad (en caso de que el servicio lo requiera)

- Descuentos por pronto pago

Se han creado un Comité de Proveedores que tienen la responsabilidad evaluar y emitir recomendaciones sobre las propuestas presentadas dependiendo del servicio requerido.

Así mismo, están las áreas concentradoras, revisoras y custodias de la información contractual una vez aprobado el proveedor.

- Subdirección de Contabilidad.
- Subdirección Jurídica
- Áreas contratantes.

Se prevé que la empresa no podrá contratar con terceros la realización de funciones operativas de la Empresa cuando dicha contratación pudiera ocasionar que:

- a. Se deteriore la calidad o eficacia del sistema de Gobierno Corporativo de la Institución.
- b. Se incremente en forma excesiva el riesgo operativo de la Institución.
- c. Se afecte la prestación de un adecuado servicio al público usuario

La forma en que se debe presentar la solicitud de contratación de un servicio con terceros es registrando la solicitud de servicio de manera formal y transparente, mediante la entrega de la documentación que la política señala, hacer la cotización del servicio con al menos 3 proveedores, mismos que entregaran por escrito una descripción del servicio prestado, una vez seleccionado el proveedor, debemos verificar y garantizar que los prestadores de servicios se apeguen a lo establecido en el artículo 268 y 269 de la LISF por lo que se pide a los proveedores demostrar su capacidad financiera, administrativa, legal y técnica.

Controles:

Los riesgos, el control y seguimiento de los servicios que la Empresa contrate con prestadores de servicios, deben ser considerados dentro de los sistemas de Administración Integral de Riesgos, Contraloría Interna y Auditoría Interna, de tal forma que se asegure un control efectivo de los servicios contratados. Estos mecanismos se reflejarán en el contrato o en la propuesta.

Dentro de los contratos se consideran los siguientes aspectos:

Revisión de las clausulas y apartados legales por parte de nuestra subdirección jurídica en los contratos.

El establecimiento de garantías y penalizaciones de incumplimiento de contratos.

Evitar que existan conflictos de interés entre el prestador de servicios y el área solicitante.

Cláusulas de salvaguarda de información con carácter de propiedad industrial e intelectual compartida al prestador de servicios.

Apego a la política que regula las operaciones con partes relacionadas.

Mecanismos de Reporte de Información:

La Empresa debe realizar los reportes mediante los cuales se presenta el informe de avance, cumplimiento o no cumplimiento del proveedor de servicio, con lo cual mantenga una comunicación constante con el Comité de Proveedores y la Dirección General.

La Subdirección de Contabilidad genera y entrega los reportes solicitados por la Comisión Nacional de Seguros y de Fianzas a través del reporte RR9, en los plazos que establezca la Circular Única de Seguros y Fianzas.

#### **IV. Perfil de Riesgos**

##### **a) De la exposición al riesgo**

La Institución cuenta con más de 45 años de experiencia en la suscripción de seguros en las operaciones de Vida, Accidentes y Enfermedades y Daños.

Asimismo, tiene un apetito de riesgo alineado a los planes estratégicos de la Institución, y a su vez, las políticas de suscripción, inversiones y reaseguro están alineadas con este apetito de riesgo.

*La Compañía busca crecimiento y rentabilidad sostenidos a lo largo del tiempo, teniendo apetito por suscribir pólizas de los ramos de Vida, Accidentes Personales y Daños, manteniendo una adecuada relación entre el riesgo asumido y el rendimiento esperado a través de una apropiada selección de los riesgos.*

*Adicionalmente, la Compañía posee apetito por inversiones de renta variable y de renta fija, vigilando de manera estricta la diversificación y el calce entre activos y pasivos.*

- *En el ramo de Automóviles, busca un crecimiento rentable de manera sostenida mediante la suscripción de negocios individuales y de descuento por nómina.*
- *En la operación de Daños, los negocios objetivo de acuerdo con la estrategia institucional son los riesgos pequeños y medianos. Sin embargo, se mantiene un apetito por aquellas empresas de mayores responsabilidades, siempre y cuando su margen o resultado, colabore para hacer frente a los gastos, permitiendo una mayor certidumbre de utilidad en la operación en general.*

- *En la operación de Vida, los negocios objetivo están enfocados en la captación de negocios de Grupo medianos y pequeños, buscando que su margen contribuya a mantener el nivel adecuado de rentabilidad y gasto de la empresa. Así mismo se busca el crecimiento de los Negocios Individuales.*
- *Portafolio de Inversión mixto entre Bonos Gubernamentales y Renta Variable.*

La tolerancia al riesgo de la Institución es tal que le permita mantener un nivel de capitalización adecuado para solventar la ocurrencia de un evento en cualquier ramo con una probabilidad de ruina de uno en 200 años.

Previo a la aceptación de un riesgo, se realiza un análisis profundo de sus características, con el fin de conocer aspectos que permitan identificarlo, medirlo y limitarlo. En su gestión intervienen diversas estrategias, evaluaciones, controles y revisiones para facilitar su seguimiento y control. Asimismo, las operaciones se conducen de acuerdo a las políticas y procedimientos aprobados internamente, además de cumplir con los requerimientos externos legales y regulatorios.

La exposición a las diferentes categorías de riesgos que asume la Institución es monitoreada por el Comité de Riesgos y por los diferentes comités responsables de la gestión y verificación del cumplimiento de los límites de exposición.

A continuación se exponen los riesgos a los que está expuesta la Institución. Para cada categoría de riesgo, se determina su apetito de riesgo y se establecen las políticas de medición, mitigación y control.

#### Riesgo de Suscripción

Con la implementación de la nueva Ley de Instituciones de Seguros y de Fianzas (LISF) y el nuevo modelo regulatorio para el cálculo del Requerimiento de Capital de Solvencia (RCS), la Institución monitorea la exposición a los diferentes riesgos con diferentes metodologías y modelos, dependiendo de su naturaleza.

En la evaluación de los riesgos de los derivados de la suscripción en los ramos de Vida, Accidentes y Enfermedades y Daños, los límites de exposición se encuentran definidos en las guías de suscripción, y que se establecen de acuerdo con el Apetito de Riesgos de la Institución, su plan de negocios y a los límites establecidos en los contratos de reaseguro.

La exposición total de la Institución por el riesgo de suscripción, netos de coberturas de Reaseguro cumple:



- La cantidad máxima de retención es menor al 5% de los Fondos Propios Admisibles.
- El Requerimiento de Capital de Solvencia Estatutario es menor o igual al 50% de los Fondos Propios Admisibles para el riesgo de suscripción de los ramos suscritos.

El riesgo de suscripción se evalúa mediante el modelo estatutario descrito en la LISF y la CUSF. Por su parte, el Área de Administración de Riesgos vigila el cumplimiento de las políticas definidas y realiza las siguientes funciones de supervisión:

- Monitorea, a través de los cambios en el RCS (con el modelo estatutario) que los riesgos suscritos no pongan en peligro la solvencia y estabilidad de la Institución.
- Verifica que la suscripción se apega al apetito de riesgo aprobado por el Consejo de Administración.
- Verifica el cumplimiento de las políticas en materia de suscripción descritas en los manuales correspondiente.
- Se pronuncia y realiza las observaciones pertinentes sobre los Manuales de Suscripción.

### Riesgo de Mercado

La Institución posee apetito por inversiones de renta variable y de renta fija, vigilando de manera estricta la diversificación y el calce entre activos y pasivos. Derivado de ello, asume la pérdida potencial por cambios en los factores de riesgo que inciden sobre la valuación de las posiciones, tales como tasas de interés, tipos de cambio e índices de precios, entre otros.

Las decisiones de inversión se llevan a cabo por un grupo colegiado en el seno del Comité de Inversiones, cuidando aspectos como el rendimiento, la diversificación, el calce entre monedas y duración con relación a las obligaciones contractuales de la Institución, entre otros.

Dentro de la política de inversiones, se han definido los montos máximos en que puede invertirse por cada categoría de riesgo, así como por el sector al que pertenece. Asimismo, se ha definido la calificación crediticia mínima requerida para la adquisición de bonos corporativos.

Los lineamientos generales que la Institución sigue respecto a sus inversiones son:

- La estrategia de inversión es de largo plazo, buscando rendimientos en términos razonables y se abstiene de realizar operaciones especulativas u oportunistas.
- Los activos de la Institución se invierten de manera coherente con la naturaleza, duración y moneda en que se asuman las obligaciones, manteniendo, en todo momento, un adecuado calce de plazo y tasas entre activos y pasivos.

- Se mantiene un portafolio de inversiones con instrumentos financieros sobre los que se entiende su naturaleza, cuenta con infraestructura operativa de soporte y que puede identificar, medir, limitar, controlar y divulgar sus riesgos inherentes.
- Se evita una concentración inadecuada de riesgo y limita la dependencia excesiva de: un único activo, emisión o emisor; activos o instrumentos, incluyendo subyacentes, vinculados a un ramo de actividad económica o a una zona geográfica; activos o instrumentos emitidos, avalados, respaldados o aceptados por integrantes de un Consorcio, Grupo Empresarial, Grupo de Personas o por personas relacionadas entre sí; o activos que constituyan riesgos comunes para la Institución.
- Las actividades de inversión se llevan a cabo de acuerdo con los límites establecidos internamente en la política de inversiones y con aquellos establecidos por las autoridades regulatorias.

El área de Administración de Riesgos se encarga de establecer los mecanismos para medir, vigilar y administrar el riesgo de mercado de las inversiones. Se emplea la metodología de “Valor en Riesgo” (VaR) para la medición de las pérdidas potenciales de los portafolios de inversión, considerando posibles movimientos adversos en los factores de riesgo.

El riesgo de mercado se mide diariamente, y se contrasta contra los límites de exposición al riesgo aprobados por el Consejo de Administración, y que a su vez son calibrados mediante pruebas de estrés (“stresstesting”) bajo el supuesto de una crisis Subprime. De esta manera, los límites funcionan como una alerta temprana, para que en caso de rebasarlos, se tomen las medidas pertinentes y evitar un impacto en el resultado de la Institución o en su solvencia.

A su vez, el área de Administración de Riesgos es responsable de la emisión y difusión de reportes y análisis, que den a conocer los riesgos potenciales de minusvalía en el portafolio de inversiones, como apoyo al análisis del desempeño financiero de dicho portafolio. Asimismo, reporta a los Comités de Riesgos e Inversiones los resultados de la medición de los riesgos asociados a las inversiones, a fin de que estos puedan monitorear el cumplimiento a las políticas y a los límites de riesgo.

#### Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez se refiere a la posibilidad de que en algún momento la Institución se encuentre imposibilitada para atender sus requerimientos de flujo de efectivo, y en ese momento requiera disponer de sus activos, vendiéndolos a descuentos inusuales, incurriendo en una pérdida.

La Institución busca asegurar suficiente liquidez en horizontes de corto plazo (hasta un año) y mediano plazo para satisfacer las necesidades del negocio. Esto incluye liquidez

para cubrir las obligaciones de capital regulatorio y el financiamiento de los requerimientos de flujo de efectivo del día a día.

El Comité de Inversiones revisa el calce de activos y pasivos, con el objeto de validar que las obligaciones de corto y largo plazo estén cubiertas o en su caso tomar las medidas necesarias para cubrirlas.

Por su parte, el área de Administración de Riesgos se encarga de establecer los mecanismos para medir, vigilar y administrar el riesgo de liquidez, mismo que es medido mensualmente, y se contrasta contra el límite de exposición al riesgo aprobado por el Consejo de Administración. Asimismo, reporta a los Comités de Riesgos y de Inversiones los resultados de la medición de los riesgos asociados a la liquidez de las inversiones, a fin de que estos puedan pronunciarse y actuar en términos de la recomposición del portafolio de inversiones, en caso necesario.

La exposición de la Institución al riesgo de liquidez se considera baja, ya que mantiene un alto nivel de activos líquidos para el cumplimiento de sus obligaciones en tiempo y forma.

#### Riesgo de Crédito

Derivado de las relaciones de negocio con otras personas o empresas, la Institución puede incurrir en una pérdida económica derivada del incumplimiento de las obligaciones de sus contrapartes.

No obstante que este riesgo por sí mismo es capaz de representar atractivos rendimientos, la Institución, en apego a su apetito de riesgo, ha adoptado lineamientos que establecen no perseguir activamente o aceptar el riesgo de crédito, como parte de su estrategia de negocio.

El área de Administración de Riesgos mide mensualmente la exposición al riesgo de crédito en sus tres categorías, e informa con la misma periodicidad a la Dirección General y al Comité de Riesgos los resultados de sus análisis.

El riesgo de crédito de la Institución proviene de tres fuentes:

1. Por la adquisición de bonos.

Derivado del portafolio de inversiones de la Institución, se desprende un riesgo crediticio por la posibilidad de que alguno de los bonos caiga en incumplimiento de pago.

La calificación crediticia mínima, así como la concentración por emisor de deuda se encuentran establecidas en la Política de Inversión. El cumplimiento de esta política es responsabilidad del Comité de Inversiones, mientras que el área de Administración de

Riesgos se encarga de la medición y el monitoreo de la exposición a este riesgo, misma que es vigilada en relación a límites establecidos por el Consejo de Administración.

## 2. Por los reaseguradores.

Como parte de su estrategia de mitigación de riesgos y optimización del capital, la Institución cede negocios de manera proporcional, no proporcional o reaseguro facultativo. Derivado de esta estrategia, se desprende la posibilidad de incumplimiento en pagos por parte de algún reasegurador al momento de suceder algún siniestro, generando de esta manera un riesgo crediticio.

Para la mitigación de este riesgo, la política de Reaseguro establece la calificación crediticia mínima que deben tener los reaseguradores, así como la concentración máxima de responsabilidad por programa y total que puede tener cada uno de éstos.

La vigilancia y el cumplimiento de dichas políticas son responsabilidad del Comité de Reaseguro. Por su parte, el área de Administración de Riesgos, durante la renovación de los contratos de reaseguro, calcula los impactos potenciales derivados de cambios en la estructuras o en el cuadro de reaseguradores en los esquemas y contratos propuestos, verificando su cumplimiento con el Apetito de Riesgo de la Institución.

## 3. Por préstamos realizados a empleados, agentes o terceros.

Para el otorgamiento de los créditos o préstamos quirografarios o a la vivienda para empleados, agentes o terceros, la Institución estima la viabilidad de pago, valiéndose para ello de un análisis a partir de información cuantitativa y cualitativa definidas en las políticas de otorgamiento de préstamos, que permita establecer su solvencia crediticia y la capacidad de pago en el plazo previsto del crédito. Dichos lineamientos se encuentran integrados en el Manual de Crédito de la Institución.

En apego a las disposiciones de carácter general emitidas por CNSF y señaladas en el capítulo 8.14 de la CUSF, la Institución determina y constituye las correspondientes reservas preventivas por riesgos crediticios de esta categoría.

### Riesgo Operativo

Derivado del desarrollo de los negocios, la Institución puede incurrir en una pérdida económica a raíz de deficiencias o fallas en los procesos operativos, en la tecnología de información, en los recursos humanos o cualquier otro evento externo adverso relacionado con su operación.

La Institución, en sus propias áreas de operación, ha definido controles de conformidad con el marco legal correspondiente para el cumplimiento de todos los requerimientos regulatorios. Cada área operativa es responsable del diseño, análisis, adecuación y documentación de los procesos así como de la emisión, difusión y actualización de las políticas que los regulen. De la misma manera, recae en cada una la responsabilidad de realizar las acciones necesarias, o en su caso, la elaboración de planes de contingencia para la gestión, mitigación o eliminación de los riesgos identificados con motivo del análisis de los procesos, de las observaciones de auditoría o por la ocurrencia de operaciones erróneas o dolosas.

A través de procedimientos debidamente registrados y supervisados, se pretende mitigar la exposición a errores o fallas que conlleven a pérdidas financieras. Estas políticas y procedimientos son auditados por lo menos una vez al año.

Adicional a estas prácticas, se da seguimiento a este riesgo a través del Requerimiento de Capital de Solvencia que arroja el Modelo Estatutario.

La gestión de otros riesgos operativos relevantes, se detalla a continuación:

#### 1. Riesgo Legal.

Derivado del aumento en la complejidad de la regulación de la actividad jurídica a nivel empresarial, se ha hecho indispensable adoptar una visión preventiva y sistemática de la gestión del Riesgo Legal.

Por lo anterior, se han diseñado procedimientos y controles para la administración del riesgo legal, con el objetivo de evitar incurrir en incumplimientos, en tiempo y/o forma, derivados de la falta de control en los actos, actividades, contratos o convenios celebrados con clientes, proveedores, acreedores y cualquier otro ente relacionado con sus actividades, y por ende, sufrir pérdidas económicas.

Su instrumentación se basa en mecanismos de revisión y difusión de normas, políticas y procedimientos, de modo que, en forma previa a la celebración de actos jurídicos, se analiza su validez jurídica y se procura su adecuada instrumentación legal.

#### 2. Riesgo Estratégico.

La gestión del riesgo estratégico se enfoca en identificar cuestiones globales relacionadas con la misión y el cumplimiento de los objetivos estratégicos, la clara definición de políticas, diseño y conceptualización de la Institución.

Los elementos que fundamentan su gestión son:

- Taller de Planeación. Se realiza cuando menos una vez al año, y en éste participan los ejecutivos relevantes de la Institución, así como el responsable de la Administración de Riesgos. En este, se definen sus objetivos estratégicos, así como sus planes de trabajo, responsables e indicadores de desempeño.
- Control Presupuestal. La elaboración de presupuestos surge ante la necesidad de poder evaluar los efectos de las distintas acciones y esfuerzos en la situación financiera de la Institución.

### 3. Riesgo Reputacional.

El principal objetivo de la administración del Riesgo Reputacional es evitar que la Institución se vea expuesta a potenciales daños en su activo máspreciado, que es su reputación. Por ello, se tiene en consideración éste y otros riesgos asociados, al momento de analizar y lanzar nuevos productos y/o servicios, o al momento de aprobar una transacción puntual. Ante la menor duda, se escala al Comité de Riesgos para que se tome una definición independiente sobre el riesgo que se está asumiendo.

### 4. Riesgo Tecnológico.

La gestión del riesgo tecnológico persigue la mitigación de las pérdidas económicas potenciales derivadas de daños, interrupción, alteración o fallas derivadas del uso o dependencia de sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información en la realización de las operaciones.

Con la intención de mitigar este riesgo, la Institución ha implementado las siguientes medidas:

- Todos los equipos personales de cómputo están conectados en red. Asimismo, cuentan software “intranet”, por medio del cual se comunica información del área de sistemas.
- El acceso a sistemas y aplicaciones tecnológicas está limitado a personal autorizado mediante el uso de claves de acceso los cuales se validan por el responsable de cada área.
- Para el caso de las instalaciones de área de sistemas, éstas se encuentran controladas con accesos electrónicos mismos que sólo tiene el personal de dicha área. De esta forma, se protege la integridad de la información confidencial y se

impide su difusión, además de que se limita el riesgo de que se alteren o se pierdan datos de las bases de información de la compañía.

- De manera semanal se hace respaldo de todas las bases de datos en medios electrónicos, mismas que se guardan por duplicado, una copia se queda en las instalaciones de sistemas, y la otra se guarda en un lugar externo a las instalaciones.
- La Institución toma cuenta las medidas precautorias necesarias para evitar mal uso de los equipos, así como para evitar problemas de contagio de virus.
- La Institución cuenta con un sitio alternativo a sus instalaciones principales, en el cual se procesa, almacena y gestiona la información para sus operaciones. Asimismo, en caso de contingencia total, se cuenta con respaldos del software, bases de datos y aplicaciones permitiendo facilitar la configuración de un nuevo servidor y su uso inmediato.

Riesgos derivados de entidades aseguradoras en el extranjero en la que la Institución participa mayoritariamente en su capital social.

La Institución no participa mayoritariamente en el capital social de ninguna entidad aseguradora en el extranjero.

**b) De la concentración del riesgo**

La Institución concentra sus principales riesgos en dos rubros, su portafolio de inversión y su portafolio de negocio de suscripción.

Por una parte, tiene un portafolio de inversión cuyo valor de mercado al cierre de diciembre de 2016 asciende a 4,462 millones de pesos, de los cuales el 71% está invertido en renta variable, 21% en Bonos Gubernamentales denominados en pesos y 8% en Bonos Gubernamentales denominados en dólares.

Por la parte de los riesgos de suscripción, durante 2016 la Institución suscribió negocios por una prima que asciende a 3,489 millones de pesos, de los cuales se mantuvieron a retención 1,839 millones de pesos (53%). La concentración de los riesgos de suscripción se muestra a continuación:

- Por ramo, la mayor concentración se tuvo en Automóviles, con 33% del total de primas emitidas, seguido por Daños (27%), Agropecuario (25%), Vida (14%) y Accidentes Personales (1%).

### **c) De la mitigación del riesgo**

La Institución establece dentro de las guías de suscripción los montos máximos de acumulación que pueden ser suscritos para cada ramo y operación. El control y seguimiento de estas exposiciones se realiza en el Comité de Suscripción y en el Comité de Reaseguro.

Adicionalmente la Institución protege el portafolio mediante programas de reaseguro tradicional y no proporcionales, que cubren los negocios suscritos de los distintos ramos.

Por su parte, la Institución no realiza ninguna práctica de transferencia del riesgo financiero generado por su exposición a través del portafolio de inversión.

### **d) De la sensibilidad al riesgo**

Los principales riesgos detectados a los que la Institución está expuesta, de manera tal que tengan un efecto significativo en su plan estratégico son:

#### **1. Estrategia y ambiente de negocio.**

La reducción a nivel mundial del crecimiento económico en los últimos años ha generado incertidumbre en los mercados financieros, esperando periodos con tasas de interés bajas y precios del petróleo igualmente bajos. Esto último tiene impacto en las economías que tienen dependencia a este hidrocarburo, pudiendo limitar el crecimiento de la economía del país, además de esperar un retorno más modesto en los bonos que se emiten en el mercado, generando en consecuencia, una expectativa de retorno financiero para los próximos años más bajo que en el pasado.

#### **2. Riesgos Emergentes.**

Los riesgos emergentes se caracterizan por tener un alto grado de incertidumbre, pudiendo generar grandes pérdidas para la Institución poniendo en riesgo la solvencia o el cumplimiento del plan estratégico. Algunos riesgos emergentes que pueden tener mayor efecto en la Institución son:



- Cambio Climático pudiendo producir pérdidas al portafolio de agrícola y pecuario.
- Pandemias o Mutación de Virus.
- Tormenta Solar que afecte los servidores de la Compañía.
- Repatriamiento masivo de migrantes de EUA hacia México y cierre comercial con EUA.
- Colapso económico, que ocasione la salida de capitales de Latino América hacia economías más fuertes, pudiendo ocasionar una recesión en la región.
- Reforma Laboral (Cambio de Régimen de Sindicatos).

**e) Los conceptos del capital social, prima en acciones, utilidades retenidas y dividendos pagados, el monto de los valores históricos y, en su caso, el efecto en la actualización.**

El 26 de abril de 2016, la Asamblea de Accionistas acordó el restablecimiento de un del fondo de recompra de acciones a quedar en la cantidad de 5.0 millones de pesos, con la finalidad de que la Institución realice operaciones de compra de sus propias acciones atendiendo a las posturas de venta que puedan surgir en el mercado en términos y de conformidad con el artículo 56 de la Ley del Mercado de Valores y se creó considerando que se identificaron accionistas minoritarios que deseaban hacer liquida su participación en la Institución. Por otra parte en esa misma Asamblea los Accionistas se decidió que 88,951 acciones recompradas en 2015 formen parte de las acciones en tesorería.

El 15 de junio de 2016, la Institución realizó la recompra de 15,951 acciones a accionistas minoritarios por la cantidad de 718 mil pesos a un precio nominal de 45 pesos por acción, las cuales se encuentran depositadas en un contrato de compra de valores en una institución financiera.

Después de los movimientos antes mencionados, el capital social está integrado por 34,291,324 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal de la serie "Única".

Al 31 de diciembre de 2016, la estructura del capital contable se integra como se muestra a continuación:

<b>Concepto</b>	<b>Nominal</b>	<b>Revaluación</b>	<b>Total</b>
Capital Social Pagado	202,500	169,783	372,283
Reserva Legal	126,104	14,555	140,659
Reserva de Adquisición de acciones propias	4,282	-	4,282
Resultado de ejercicios anteriores	1,493,856	(54,521)	1,439,335
Resultado del ejercicio	252,173	-	252,173
Superávit por valuación	199,888	(149,615)	50,273
Exceso en la actualización del capital contable	-	3,069	3,069
<b>Suma del Capital Contable</b>	<b>2,278,803</b>	<b>(16,729)</b>	<b>2,262,074</b>

(cifras en miles de pesos)

La utilidad integral, que se presenta en el estado de cambios en el capital contable, representa el resultado de la actividad total de la Institución durante el año y se integra por las partidas que se mencionan a continuación, las cuales de conformidad con las reglas aplicables de la CNSF, se llevaron directamente al capital contable, excepto por la utilidad neta.

<b>Concepto</b>	<b>Importe</b>
Utilidad Neta	252,173
Superávit por valuación de inmuebles	9,931
Impuestos y PTU diferidos aplicados al efecto de inmuebles y reservas en curso a largo plazo	8,339
Superávit por valuación de reservas de riesgos en curso a largo plazo	18,464
Ajuste por obligaciones laborales al retiro	(14,370)
<b>Utilidad Integral</b>	<b>274,537</b>

(cifras en miles de pesos)

El 26 de abril de 2016, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas acordó decretar dividendos provenientes de utilidades retenidas por la cantidad de 4.1 millones de pesos

de las 34'291,324 acciones que tenían a esa fecha, a razón de \$0.12 por acción, mismos que fueron pagados en efectivo.

El 17 de octubre de 2016, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas acordó decretar dividendos provenientes de utilidades retenidas por 342 millones de pesos, tomando en cuenta las acciones en circulación menos las 88,951 acciones que ya se encontraban en posesión de la tesorería de la Institución, a razón de \$10 por acción, mismos que fueron pagados en efectivo.

De acuerdo con las disposiciones de la LISF, de las utilidades separarán, por lo menos, un 10% para constituir un fondo de reserva, hasta alcanzar una suma igual al importe del capital pagado. Al 31 de diciembre de 2016 dicho fondo ordinario asciende a 140.6 millones de pesos, cifra que no ha alcanzado el monto requerido.

De conformidad con disposiciones de la CNSF, la utilidad por valuación de inversiones, registrada en los resultados del ejercicio, no será susceptible de distribución a los accionistas en tanto no se efectúe la enajenación de dichas inversiones, así como los activos por impuestos diferidos que se registren en resultados, derivado de la aplicación de la NIF D-4.

## **V. Evaluación de la Solvencia**

### **a) De los activos**

En términos generales, los activos se registran a su costo de adquisición, y en el caso de inmuebles éstos se valúan cada dos años mediante avalúos. Por su parte, los valores de renta variable y los valores de renta fija se valúan con base a los precios de mercado que emite el Proveedor de Precios contratado por la Institución.

Al 31 de diciembre de 2016, se practicaron avalúos a los Inmuebles de la Institución siendo que la diferencia entre el valor comercial determinado en dichos avalúos y el último valor en libros es registrado como un superávit por valuación de inmuebles, que representa un incremento en el valor de los activos contra una ganancia de capital.

La CNSF reglamenta las bases sobre las cuales la Institución efectúa sus inversiones, para lo cual, ha establecido un criterio contable y de valuación, que clasifica las inversiones atendiendo a la intención de la administración sobre su tenencia, como se menciona a continuación:

- **Títulos de deuda y de capital con fines de negociación:** Son aquellos que la Institución adquiere con la intención de cubrir siniestros y gastos de operación, por lo que desde el momento de invertir en ellos se tiene la intención de negociarlos en el corto plazo, y en el caso de títulos de deuda en fechas anteriores a su vencimiento.

Los títulos de deuda se registran a su costo de adquisición y el devengamiento de su rendimiento se realiza conforme al método de interés efectivo. Dichos intereses se reconocen como realizados en el estado de resultados consolidado. Los títulos de deuda se valúan a su valor razonable tomando como base los precios de mercado dados a conocer por los Proveedores de Precios aprobado por el Consejo de Administración, y en caso de no existir cotización, de acuerdo al último precio registrado dentro de los plazos establecidos por la Comisión, se tomará como precio actualizado para valuación, el costo de adquisición.

Los títulos de capital se registran a su costo de adquisición y se valúan en forma similar a los títulos de deuda cotizados, en caso de no existir valor de mercado, para efectos de determinar el valor razonable se considerará el valor contable de la emisora o el costo de adquisición, el menor.

Los efectos de valuación tanto de instrumentos de deuda como de capital se reconocen en los resultados consolidados del ejercicio dentro del rubro "Por valuación de inversiones" como parte del "Resultado integral de financiamiento".

- **Títulos disponibles para su venta:** Son aquellos en los que desde el momento de invertir en ellos, la Institución tiene la intención de negociarlos en un mediano plazo y en el caso de instrumentos de deuda en fechas anteriores a su vencimiento, con el objeto de obtener ganancias con base en sus cambios de valor en el mercado y no solo mediante los rendimientos inherentes.

Los títulos de deuda se registran a su costo de adquisición, el devengamiento de su rendimiento y su valuación se efectúa de igual manera que los títulos con fines de negociación, incluyendo el reconocimiento del rendimiento devengado en resultados como realizado, pero reconociendo el efecto por valuación en el capital contable en el rubro de "Superávit por valuación", hasta en tanto dichos instrumentos financieros no se vendan o se transfieran de categoría. Al momento de su venta, los efectos reconocidos anteriormente en el capital contable, se reconocen en los resultados consolidados del periodo en que se efectúa la venta.

Los instrumentos de capital se registran a su costo de adquisición. Las inversiones en acciones cotizadas se valúan a su valor razonable, tomando como base los precios de mercado dados a conocer por los proveedores de precios

independientes, en caso de que no existiera valor de mercado, se considera el valor contable de la emisora. Los efectos de valuación de instrumentos de capital se registran en el rubro de “Superávit por valuación” en el capital contable.

Las operaciones de reporto se presentan en un rubro por separado en el balance general, inicialmente se registran al precio pactado y se valúan a costo amortizado, mediante el reconocimiento del premio en los resultados del ejercicio conforme se devengue, de acuerdo con el método de interés efectivo; los activos financieros recibidos como colateral se registran en cuentas de orden.

La Institución evalúa a la fecha del balance general si existe evidencia objetiva de que un título está deteriorado, ante la evidencia objetiva y no temporal de que el instrumento financiero se ha deteriorado en su valor, se determina y reconoce la pérdida correspondiente

Las disponibilidades incluyen depósitos en cuentas bancarias en moneda nacional y dólares. A la fecha de los estados financieros, los intereses ganados y las utilidades o pérdidas en valuación se incluyen en los resultados del ejercicio, como parte del “Resultado integral de financiamiento”.

En el caso de las inversiones en compañías subsidiarias, estas se valúan por el método de participación de acuerdo con los lineamientos establecidos en la CUSF.

Los métodos de valuación aplicados por la Institución son seguidos a nivel del Grupo Peña Verde.

## **b) Reservas Técnicas**

### **1. Cifras al 31 de Diciembre de 2016**

Las Reservas Técnicas de acuerdo a lo que establece la regulación vigente están compuestas por la Mejor Estimación de los Pasivos (“BEL”, por sus siglas en inglés) y el Margen de Riesgo. El siguiente cuadro muestra el resumen de las Reservas de Riesgos en Curso (RRC) y la Reserva de Obligaciones Pendientes de Cumplir por Siniestros Ocurredos No Reportados (SONR) al 31 de diciembre de 2016:

<b>RRC</b>			
<b>Ramo</b>	<b>BEL</b>	<b>Margen de Riesgo</b>	<b>Total</b>
Vida Individual	249,901,627	27,712,303	277,613,930
Vida Grupo	23,405,867	1,641,525	25,047,393
Accidentes Personales Individual	1,733,809	54,425	1,788,233
Accidentes Personales Colectivo	12,153,647	153,543	12,307,191
Responsabilidad Civil	41,310,828	12,355,407	53,666,235
Marítimo Y Transporte	20,807,257	966,590	21,773,847
Incendio	296,958,348	15,141,391	312,099,739
Terremoto	7,746,561	-	7,746,561
Huracán Y Otros Riesgos Hidrometeorológicos	8,118,951	-	8,118,951
Agrícola Y Animales	231,518,522	11,449,226	242,967,747
Autos	442,973,963	52,647,888	495,621,851
Diversos Misceláneos	15,375,171	2,596,922	17,972,093
Diversos Técnicos	32,514,077	1,039,864	33,553,941
<b>Total</b>	<b>1,384,518,629</b>	<b>125,759,083</b>	<b>1,510,277,712</b>

<b>SONR</b>			
<b>Ramo</b>	<b>BEL</b>	<b>Margen de Riesgo</b>	<b>Total</b>
Vida Individual	5,075,319	1,311,640	6,386,959
Vida Grupo	109,148,830	17,214,973	126,363,803
Accidentes Personales Individual	351,518	92,641	444,160
Accidentes Personales Colectivo	1,061,626	113,066	1,174,692
Responsabilidad Civil	3,665,590	371,338	4,036,928

Marítimo Y Transporte	1,924,874	287,540	2,212,413
Incendio	2,434,815	485,499	2,920,314
Terremoto	-	17,038,557	17,038,557
Huracán Y Otros Riesgos Hidrometeorológicos	-	28,952,251	28,952,251
Agrícola Y Animales	40,361,561	1,559,294	41,920,855
Autos	1,910,835	374,498	2,285,333
Diversos Misceláneos	895,333	125,549	1,020,882
Diversos Técnicos	167,897	31,095	198,992
<b>Total</b>	<b>166,998,196</b>	<b>67,957,941</b>	<b>234,956,137</b>

<b>Ramo</b>	<b>Reservas Catastróficas</b>
Agrícola	171,935,300
Pecuario	95,615,239
Terremoto	255,375,321
Hidrometeorológicos	201,489,148
<b>Total</b>	<b>724,415,007</b>

## 2. Metodologías

Las metodologías registradas contemplan la utilización de la información de la compañía, segregada por ramo de acuerdo a la segmentación detallada en la Circular Única de Seguros y Fianzas y en algunos casos por grupos de riesgo homogéneos dependiendo de las características de la cartera expuesta.

### Reserva de Riesgos en Curso

El método actuarial para la valuación de la Reserva de Riesgos en Curso se apega a lo dispuesto en el Art. 217, frac. I y 218 frac. I, inciso e) de la Ley de Instituciones de Seguros y Fianzas. La cual tiene como finalidad cubrir el valor esperado de las obligaciones futuras derivadas del pago de siniestros, beneficios, valores garantizados, dividendos, gastos de adquisición y administración, así como cualquier otra obligación futura derivada de los contratos de seguros. Y se determina como la suma del Mejor Estimador y el Margen de Riesgo.

El Mejor Estimador se determina como la suma del BEL de obligaciones futuras por el riesgo cubierto, el cual se calcula como el Índice de Siniestralidad Última multiplicado por la prima de tarifa no devengada de cada movimiento más el BEL de gastos de administración que consiste en multiplicar el porcentaje de gastos de administración por la prima de tarifa no devengada.

El Margen de Riesgo se calcula determinando el costo neto de capital correspondiente a los Fondos Propios Admisibles requeridos para respaldar el Requerimiento de Capital de Solvencia (RCS), necesario para hacer frente a las obligaciones de seguros, durante su período de vigencia. Para efectos de la valuación de la reserva de riesgos en curso, se utiliza el RCS correspondiente al trimestre inmediato anterior a la fecha de valuación. La tasa de costo neto de capital que se emplea para el cálculo del margen de riesgo es el 10%, que equivale a la tasa de interés adicional, en relación con la tasa de interés libre de riesgo de mercado, que una institución de seguros requeriría para cubrir el costo de capital exigido para mantener el importe de Fondos Propios Admisibles que respalden el RCS respectivo.

### Reserva de Riesgos en Curso para los Riesgos Catastróficos

La Reserva de Riesgos en Curso de los riesgos de Terremoto, Huracán y otros Riesgos Hidrometeorológicos, se determina como parte no devengada de la prima de riesgo anual, considerando las bases técnicas establecidas en la Circular Única, en los Anexos 5.1.5-a. para Terremoto y el Anexo 5.1.6-a. para Huracán y Otros Riesgos Hidrometeorológicos. En el caso de pólizas que amparan riesgos que por sus características no pueden ser valuados con las bases técnicas que se indican, principalmente reaseguro tomado en el extranjero o bienes cubiertos ubicados en el extranjero, la RRC se calcula como el 35% de las primas emitidas de cada una de las pólizas en vigor al momento de la valuación.

### Reserva para Obligaciones Pendientes de Cumplir por Siniestros Ocurredos y No Reportados

El método actuarial para la valuación de la Reserva para Obligaciones Pendientes de Cumplir por Siniestros Ocurredos y No Reportados (en adelante, SONR) se apega a lo



dispuesto en el Art. 217, frac. I y 218 frac. I, inciso e) de la Ley de Instituciones de Seguros y Fianzas.

La reserva para SONR corresponde a las obligaciones originadas por siniestros que habiendo ocurrido a la fecha de valuación aún no han sido reportados o no han sido completamente reportados, así como sus gastos de ajuste, salvamentos y recuperaciones.

La reserva al momento de la valuación se determina como la mejor estimación de las obligaciones futuras, traídas a valor presente utilizando tasas de descuento correspondientes a la curva de tasas de interés libres de riesgo de mercado para cada moneda o unidad monetaria, más el margen de riesgo calculado de acuerdo con las disposiciones en vigor más un margen de riesgo.

El Margen de Riesgo se calcula determinando el costo neto de capital correspondiente a los Fondos Propios Admisibles requeridos para respaldar el RCS, necesario para hacer frente a las obligaciones de seguro y reaseguro de la Institución, durante su período de vigencia. Para efectos de la valuación de las reserva de obligaciones pendientes de cumplir, se utiliza el RCS correspondiente del cierre del trimestre inmediato anterior a la fecha de valuación. La tasa de costo neto de capital que se emplea para el cálculo del margen de riesgo es el 10%, que equivale a la tasa de interés adicional, en relación con la tasa de interés libre de riesgo de mercado, que una institución de seguros requeriría para cubrir el costo de capital exigido para mantener el importe de Fondos Propios Admisibles que respalden el RCS respectivo.

#### Otras Reservas

Reserva de Riesgos Catastróficos de Terremoto y de Huracán y otros riesgos Hidrometeorológicos

Esta reserva tiene la finalidad de cubrir el valor de la pérdida máxima probable derivada de la ocurrencia de siniestros de naturaleza catastrófica de las obligaciones retenidas. Es acumulativa y sólo podrá afectarse bajo ciertas situaciones contempladas en la regulación y previa autorización de la Comisión. El incremento a dicha reserva se realiza con la liberación de la reserva de riesgos en curso del ramo de terremoto y por la capitalización de los productos financieros. El límite máximo de acumulación de esta reserva se determina mediante el procedimiento técnico establecido en la disposición 5.6.6 de la CUSF.

### Reserva de Riesgos Catastróficos de Terremoto y de Huracán y otros riesgos Hidrometeorológicos

Esta reserva tiene la finalidad de cubrir el valor de la pérdida máxima probable derivada de la ocurrencia de siniestros de naturaleza catastrófica de las obligaciones retenidas. Es acumulativa y solo podrá afectarse bajo ciertas situaciones contempladas en la regulación en vigor y previa autorización de la Comisión. El incremento a dicha reserva se realiza con la liberación de la reserva de riesgos en curso del ramo de huracán y otros riesgos hidrometeorológicos y por la capitalización de los productos financieros. El límite máximo de acumulación de esta reserva se determina mediante el procedimiento técnico establecido la disposición 5.6.5 de la CUSF.

### Reserva de Riesgos Catastróficos de Seguros Agrícolas y de Animales

Esta reserva tiene la finalidad de cubrir el valor de la pérdida máxima probable derivada de la ocurrencia de siniestros de naturaleza catastrófica de las obligaciones contraídas por los seguros agrícolas y de animales, es acumulativa y sólo podrá afectarse en caso de siniestros y bajo ciertas situaciones contempladas en la regulación en vigor, previa autorización de la Comisión. El incremento a dicha reserva se realiza de forma mensual como el 35% de la parte devengada de la prima de tarifa retenida y por la capitalización de los productos financieros. El saldo de esta reserva tendrá un límite máximo, determinado mediante el procedimiento técnico establecido en la disposición 5.6.1 de la CUSF.

### 3. Cambio en el nivel de las reservas técnicas del 31 de diciembre de 2015 al 31 de diciembre de 2016

Derivado de la entrada en vigor de las disposiciones en materia de reservas técnicas de la Ley de Instituciones de Seguros y de Fianzas el 1 de enero de 2016 se migró de un esquema de reservas de suficiencia de la Reserva de Riesgos en Curso y la Reserva de Obligaciones Pendientes de Cumplir por Siniestros Ocurredos no Reportados a un esquema de mejor estimación de las responsabilidades futuras. Lo anterior significó una disminución de 164.2 millones de pesos en dichas reservas a retención, cantidad que representó el 14.6% de las reservas constituidas y se liberarán de forma lineal en un plazo de dos años.

4. El impacto del Reaseguro y Reafianzamiento en la cobertura de las reservas técnicas.

El reconocimiento de la transferencia de riesgos a través del reaseguro, se realiza por medio de los Importes Recuperables de Reaseguro asociados a la reserva de riesgos en curso y la reserva de siniestros ocurridos no reportados; los cuales se calculan de acuerdo a lo establecido en la fracción I de la disposición 5.3.5 de la CUSF; es decir, se multiplicará el monto de la mejor estimación de la Reserva sin considerar el gasto de administración (para RRC), por el porcentaje de reaseguro cedido en contratos que impliquen una Transferencia Cierta de Riesgo de Seguro y por el factor de calidad del Reasegurador.

5. Información por grupos homogéneos de riesgo de la operación de Vida

El ramo de vida representa el 16% de las primas retenidas de la Empresa. El principal segmento que se comercializa es el seguro de vida colectivo que representa el 77% de las primas totales del ramo. En los últimos años se ha incrementado la participación en el sector público, cubriendo gobiernos estatales, municipios y entidades administradas por el gobierno.

### Vida Individual

Por las características principales de los productos que se comercializan, el análisis sobre la cartera de vida individual y los supuestos que se utilizan para la valuación de la misma se realiza atendiendo la segregación por tipo de plan que se muestra a continuación.

Plan	Número de Pólizas
Plan de microfinanciera Prybe	202,521
Planes Tradicionales Vida largo Plazo	7,146
Planes Corto Plazo	17,029
Total	226,696

**Vida Grupo**

La cartera del seguro de vida colectivo al 31 de diciembre de 2016 está integrada por 398 pólizas con un total 254,840 asegurados. De las pólizas emitidas hay dos que representan el 66% de la prima emitida del ramo y corresponden a cuerpos de seguridad pública con 142,223 participantes.

**c) De otros pasivos**

La Institución reconoce, con base en estimaciones de la Administración, provisiones de pasivo por aquellas obligaciones presentes en las que la transferencia de activos o la prestación de servicios es virtualmente ineludible y surgen como consecuencia de eventos pasados, principalmente de comisiones, aguinaldo, sueldos y otros pagos al personal.

Los impuestos a la utilidad diferidos y la PTU diferida, se registran de acuerdo con el método de activos y pasivos, que compara los valores contables y fiscales de los mismos. Se reconocen impuestos a la utilidad y PTU diferidos (activos y pasivos) por las consecuencias fiscales futuras atribuibles a las diferencias temporales entre los valores reflejados en los estados financieros de los activos y pasivos existentes y sus bases fiscales relativas, y en el caso del impuesto a la utilidad, por pérdidas fiscales por amortizar y otros créditos fiscales por recuperar. Los activos y pasivos por impuestos a la utilidad y PTU diferidos se calculan utilizando las tasas establecidas en la ley correspondiente, que se aplicarán a la utilidad gravable en los años en que se estima que se revertirán las diferencias temporales. El efecto de cambios en las tasas fiscales sobre el impuesto a la utilidad y PTU diferidos se reconoce en los resultados del período en que se aprueban dichos cambios.

**VI. Gestión de Capital**

Con el objeto de garantizar que la Institución mantenga, de manera permanente, los activos e inversiones de conformidad con los lineamientos internos y regulatorios, el Consejo de Administración designó un Comité de Inversiones, mismo que es responsable de gestionar los activos e inversiones de la Institución.

Asimismo, el Consejo de Administración designó un Comité de Suscripción y un Comité de Reaseguro quienes son los responsables las directrices de aceptación o declinación que deben seguirse para suscribir, mantener y desarrollar negocios de seguro, así como del diseño, operación, vigilancia y evaluación de las políticas y estrategias que garanticen el cumplimiento de los niveles de retención técnicos y legales y el uso óptimo de capital de la Institución.

Por su parte, el Comité de Riesgos es el responsable del establecimiento y administración de los mecanismos para vigilar, administrar, medir, controlar, mitigar e informar sobre los riesgos a que se encuentra expuesta la Institución, tanto de los que se asocian a las inversiones, a la suscripción y a las operaciones de la Institución.

En el “Manual de Administración Integral de Riesgos” se integran las metodologías de medición de los riesgos señalados, así como los límites de exposición al riesgo aprobados por el Consejo de Administración, los reportes y las acciones a seguir en caso de que se incurran en desviaciones a dichos límites, que a su vez, se encuentran alineados al “Apetito de Riesgo” de la Institución.

El responsable de la Administración de Riesgos participa en los Comités señalados, de manera auxiliar en el diseño, operación, vigilancia y revisión de las políticas y estrategias en las materias correspondientes. Adicionalmente, informa a los distintos Comités y al Consejo de Administración, los resultados e impactos de la medición de los riesgos y del cumplimiento a las políticas, a los procedimientos y a los límites de riesgo aprobados.

#### **a) De los Fondos Propios Admisibles**

La Institución cuenta con políticas y procedimientos que detallan los mecanismos necesarios para mantener, en todo momento, los niveles de solvencia, diversidad y liquidez en las inversiones, que garanticen el cumplimiento oportuno de sus obligaciones, así como el cumplimiento a las normas de carácter general emitidas por la CNSF, referentes a las coberturas de la Base de Inversión y del Requerimiento de Capital de Solvencia.

La “Política de Inversiones” detalla las reglas de inversión para los diferentes grupos de activos de la Institución, incluyendo los Fondos Propios Admisibles.

Los activos se invierten de manera coherente con la naturaleza, duración y moneda en que se asuman las obligaciones, manteniendo, en todo momento, un adecuado calce de plazo y tasas entre activos y pasivos, así como un coeficiente apropiado de liquidez en relación a la exigibilidad de las obligaciones.

La Institución cuenta con los Fondos Propios Admisibles suficientes para cubrir el Requerimiento de Capital de Solvencia (RCS). Asimismo, los Fondos Propios Admisibles cumplen con las disposiciones y límites establecidos en el capítulo 7.1 de la CUSF.

El detalle de la estructura, importe y calidad de los Fondos Propios Admisibles, por nivel, se presenta a continuación:

<b>FPA por nivel</b>	<b>Importe</b>
Nivel 1	1,641,533,474
Nivel 2	106,533,802
Nivel 3	0
<b>Total FPA</b>	<b>1,748,067,276</b>
Otros FP	0

Derivado de ser la primera entrega del RSCF, no se señalan cambios significativos de los Fondos Propios Admisibles.

La Institución no tiene restricción en cuanto a la disponibilidad de sus inversiones.

#### **b) De los requerimientos de capital**

La Institución cuenta con los recursos de capital computables al Capital Mínimo Pagado requerido para cada operación y/o ramo para los que está autorizada a operar por la CNSF.

<b>Concepto</b>	<b>Importe</b>
Capital Pagado Computable	1,879,546,707
Capital Mínimo Pagado	111,377,343
<b>Sobrante o Faltante</b>	<b>1,768,169,364</b>

Asimismo, para el cierre del ejercicio 2016, se calculó el Requerimiento de Capital de Solvencia de la Institución cuyos resultados se presentan a continuación:

	<b>RCS por componente</b>	<b>Importe</b>
I	Por Riesgos Técnicos y Financieros de Seguros	1,390,362,477

II	Para Riesgos Basados en la Pérdida Máxima Probable	-72,441,501
III	Por los Riesgos Técnicos y Financieros de los Seguros de Pensiones	0
IV	Por los Riesgos Técnicos y Financieros de Fianzas	0
V	Por Otros Riesgos de Contraparte	3,307,381
VI	Por Riesgo Operativo	70,240,847
	<b>Total RCS</b>	<b>1,391,469,205</b>

La Institución emplea la fórmula general para el cálculo del RCS, de conformidad con a las disposiciones del Título 6 de la CUSF. Para su determinación se ha empleado la última versión del “Sistema de Cálculo del Requerimiento de Capital de Solvencia” proporcionada por la CNSF, mismo que está basado en las metodologías de cálculo a que se hace referencia en dicho Título.

Derivado de ser la primera entrega del RSCF, no se señalan impactos por nuevos negocios, la liberación de capital de negocios existentes o el impacto de los parámetros utilizados en el cálculo.

**c) De las diferencias entre la fórmula general y los modelos internos utilizados.**

La Institución no presenta diferencias, derivado al empleo de la fórmula general para el cálculo del RCS, de conformidad con a las disposiciones del Título 6 de la CUSF.

**d) De la insuficiencia de los Fondos Propios Admisibles para cubrir el RCS.**

La Institución no presentó insuficiencia de los Fondos Propios Admisibles que respalden el RCS durante el período de referencia.

**VII. Modelo Interno**

La Institución no cuenta con modelo interno.