



GENERAL DE SEGUROS, S.A.
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO
AL 31 DE DICIEMBRE 2025
(Cifras en Pesos)

Activo		Pasivo		Reservas Técnicas		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso		Reservas de Riesgos en Curso	
--------	--	--------	--	-------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--	------------------------------	--

Primas			
Emitidas		5,132,631,622.28	
(-) Cedidas		1,715,129,750.13	
De Retención		3,417,501,872.15	
(-) Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor		-77,035,860.54	
Primas de Retención Devengadas			<u>3,494,537,732.69</u>
(-) Costo Neto de Adquisición		752,842,347.17	
Comisiones a Agentes	464,392,201.30		
Compensaciones Adicionales a Agentes	209,110,124.56		
Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado	98,184,481.06		
(-) Comisiones por Reaseguro Cedido	-284,290,757.82		
Cobertura de Exceso de Pérdida	24,416,848.46		
Otros	241,029,449.61		
(-) Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir		2,507,362,408.27	
Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	2,501,502,191.49		
(-) Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional	5,860,216.78		
Reclamaciones	0.00		
Utilidad (Pérdida) Técnica			<u>234,332,977.25</u>
(-) Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas		-33,602,998.42	
Reserva para Riesgos Catastróficos	-33,729,308.76		
Reserva de para Seguros Especializados	0.00		
Reserva de Contingencia	0.00		
Otras Reservas	126,310.34		
Resultado de Operaciones Análogas y Conexas		0.00	
Utilidad (Pérdida) Bruta			<u>267,935,975.67</u>
(-) Gastos de Operación Netos		498,950,818.15	
Gastos Administrativos y Operativos	176,794,427.72		
Remuneraciones y Prestaciones al Personal	299,963,551.92		
Depreciaciones y Amortizaciones	22,192,838.51		
Utilidad (Pérdida) de la Operación			<u>-231,014,842.48</u>
Resultado Integral de Financiamiento		371,585,760.53	
De Inversiones	212,135,121.27		
Por Venta de Inversiones	113,187,156.32		
Por Valuación de Inversiones	65,199,599.98		
Por Recargo sobre Primas	54,627,879.50		
Por Emisión de Instrumentos de Deuda	0.00		
Por Reaseguro Financiero	0.00		
Intereses por Créditos	0.00		
(-) Castigos Preventivos por importes recuperables de reaseguro	312,635.42		
(-) Castigos preventivos por riesgos crediticios	89,859.20		
Otros	14,803,372.90		
Resultado Cambiario	-88,769,864.06		
(-) Resultado por Posición Monetaria	0.00		
Participación en el Resultado de Inversiones Permanentes		-59,533.45	
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad			<u>140,511,384.60</u>
Participación en el Resultado de Subsidiarias no Consolidado			<u>89.09</u>
(-) Provisión para el Pago del Impuesto a la Utilidad		40,528,917.44	
Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuas			<u>99,982,556.25</u>
Operaciones Discontinuas			<u>0.00</u>
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio			<u>99,982,556.25</u>
Participación no Controladora			<u>99,982,556.25</u>
Participación Controladora			<u>89.09</u>

"El presente Estado de Resultados Consolidado se formulo de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución por el periodo arriba mencionado, el cual se realizo y valuo con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

"El presente Estado de Resultados Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que los suscriben."

RÚBRICA
ACT. JUAN MANUEL FRIEDERICH LÓPEZ
DIRECTOR GENERAL

RÚBRICA
C.P. NORMA ANGÉLICA AGUILA PÉREZ
DIRECTOR DE FINANZAS

RÚBRICA
C.P. FRANCISCO JAVIER VÁZQUEZ JURADO
AUDITOR INTERNO



GENERAL DE SEGUROS S.A.
ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO
DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Cifras en Pesos)

	Capital Contribuido			Capital Ganado								
	Capital o Fondo Social Pagado	Obligaciones Subordinadas de conversion	Aportaciones para futuros Aumentos de Capital	Reservas de capital	Resultados		Inversiones Permanentes	Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	Remediciones por Beneficios Definidos a los Empleados	Superávit o Déficit por Valuación	Participación no controladora	
Concepto					De ejercicios anteriores	Del ejercicio	Participación en Otras Cuentas de Capital Contable			De Inversiones		Total Capital Contable
Saldos al 31 de Diciembre de 2024	372,283,552.94	-	-	182,700,252.65	105,458,750.83	159,503,106.89	-	3,068,804.92	-	145,905,161.17	-	968,919,629.40
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS												
Suscripcion de acciones												-
Capitalizacion de utilidades												-
Constitucion de Reservas				33,011,921.71	-	33,011,922.67					-	0.96
Pago de dividendos												-
Traspaso de resultados de ejercicios anteriores					159,503,106.89	-	159,503,106.89					-
Otros												-
Total	-	-		33,011,921.71	126,491,184.22	-	159,503,106.89	-	-	-	-	0.96
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL												
Utilidad Integral												-
Resultado del ejercicio						99,982,556.25					1,522.29	99,984,078.54
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta										44,987,604.23		44,987,604.23
Resultado por valuación de inmuebles										115,296,542.81		115,296,542.81
Resultado por valuación de reservas de riesgos en curso largo plazo										-	27,222,684.42	-
Remediciones por Beneficios Definidos a los Empleados												-
Otros												-
Total	-	-		-	-	99,982,556.25	-	-	-	133,061,462.62	1,522.29	233,045,541.16
Saldos al 31 de Diciembre 2025	372,283,552.94	-		215,712,174.36	231,949,935.05	99,982,556.25	-	3,068,804.92	-	278,966,623.79	1,522.29	1,201,965,169.60

"El presente Estado de Variaciones en el Capital Contable o Patrimonio Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables".

"El presente Estado de Variaciones en el Capital Contable o Patrimonio Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben."

RÚBRICA
ACT. JUAN MANUEL FRIEDERICH LÓPEZ
DIRECTOR GENERAL

RÚBRICA
C.P. NORMA ANGÉLICA AGUILA PÉREZ
DIRECTOR DE FINANZAS

RÚBRICA
C.P. FRANCISCO JAVIER VÁZQUEZ JURADO
AUDITOR INTERNO

GENERAL DE SEGUROS, S.A.
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2025
(Cifras en Pesos)

Resultado neto	99,982,556.25
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:	
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	-65,199,599.98
Estimación para Castigo o difícil cobro.	-27,007,242.12
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión y financiamiento.	0.00
Depreciaciones y amortizaciones.	22,192,838.51
Ajuste o incremento a las reservas técnicas.	-83,747,457.59
Provisiones.	-22,991,533.03
Impuestos a la utilidad causados y diferidos.	40,528,917.44
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas.	59,444.37
Operaciones discontinuadas.	0.00
	-136,164,632.40
Actividades de Operación	
Cambio en cuentas de margen.	0.00
Cambio en inversiones en valores.	52,769,830.00
Cambio en deudores por reporto.	22,601,926.50
Cambio en préstamo de valores (activo).	2,903,009.93
Cambio en derivados (activo).	0.00
Cambio en primas por cobrar.	397,055,583.42
Cambio en deudores.	-34,113,446.90
Cambio en reaseguradores y reafianzadores.	-283,109,345.42
Cambio en Bienes Adjudicados.	0.00
Cambio en otros activos operativos.	-148,769,809.89
Cambios en obligaciones contractuales y gastos asociados a la siniestralidad.	137,678,855.83
Cambio en derivados (pasivo).	0.00
Cambio en otros pasivos operativos.	-49,844,584.08
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación).	0.00
	97,172,019.39
Actividades de inversión	
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo.	-8,772,670.26
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo (COMPRAS)	0.00
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	0.00
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	-2,180,071.16
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	0.00
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	0.00
Cobros de dividendos en efectivo	0.00
Pagos por adquisición de activos intangibles	0.00
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	0.00
Cobros por disposición de otros activos de larga duración	0.00
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	0.00
	-10,952,741.42
Actividades de financiamiento	
Cobros por emisión de acciones	0.00
Pagos por reembolsos de capital social	0.00
Pagos de dividendos en efectivo	0.00
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	0.00
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	0.00
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	0.00
Pagos D-5	-5,503,431.21
	-5,503,431.21
Incremento o disminución neta de efectivo	44,533,770.61
Efectos por cambios en el valor del efectivo	0.00
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	35,016,469.76
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	79,550,240.37

"El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejadas todos los flujos de efectivo derivados de las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

"El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben."

RÚBRICA
ACT. JUAN MANUEL FRIEDERICH LÓPEZ
DIRECTOR GENERAL

RÚBRICA
C.P. NORMA ANGÉLICA AGUILA PÉREZ
DIRECTOR DE FINANZAS

RÚBRICA
C.P. FRANCISCO JAVIER VÁZQUEZ JURADO
AUDITOR INTERNO